

**Αξιολόγηση του εσωτερικού περιβάλλοντος και εντοπισμός των  
κρίσιμων ζητημάτων εσωτερικής ανάπτυξης**

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΙΝΩΑ ΠΕΔΙΑΔΑΣ 2011-2014  
ΕΝΟΤΗΤΑ 1:ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ**

Θεματική ενότητα : ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ & ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Προβλήματα & Περιορισμοί	Δυνατότητες & Ευκαιρίες
<p align="center"><b>Δραστηριότητες τεχνικών, πολεοδομικών και περιβαλλοντικών υπηρεσιών</b></p>	<p>-Συγκέντρωση ενός ευρέως φάσματος νέων αρμοδιοτήτων από την εφαρμογή του προγράμματος «Καλλικράτης» χωρίς την απαραίτητη εμπειρία. Οι πολλές και νέες αρμοδιότητες των ΟΤΑ έχουν ως αποτέλεσμα τη δυσκολία και την αδυναμία στην εξειδίκευση του προσωπικού.</p> <p>-Κατακερματισμός των επενδύσεων του Δήμου σε πολλά μικρά έργα με συνέπεια στη μη ολοκληρωμένη παρέμβαση ευρείας κλίμακας.</p> <p>-Αδυναμία αποπεράτωσης μεγάλων αθλητικών υποδομών λόγω κακής ροής χρηματοδότησης (π.χ. Κατασκευή Δημοτικού Σταδίου Αρκαλοχωριού ).</p> <p>- Ανάγκη διαδημοτικών συνεργασιών .</p> <p>-Μη εφαρμογή ορθολογικού μεσοπρόθεσμου και μακροπρόθεσμου προγραμματισμού των δράσεων με βάση τις καταγεγραμμένες ανάγκες των αποδεκτών</p> <p>-Έλλειψη συστηματικής συντήρησης κυρίως δημοτικών και σχολικών κτιρίων και αδυναμία αντιμετώπισης περιπτώσεων που απαιτούν άμεση επέμβαση, λόγω ανυπαρξίας οργανωμένου μηχανισμού και υλικοτεχνικής υποδομής.</p> <p>-Έλλειψη συστηματικής, ολοκληρωμένης οικονομικής παρακολούθησης των έργων με απαιτούμενη μηχανογραφική εφαρμογή.</p>	<p>-Δυνατότητα συμμετοχής των πολιτών και των φορέων σε ζητήματα προγραμματισμού, μέσω συμμετοχικών διαδικασιών, ώστε να καταγραφούν οι ανάγκες τους με σκοπό να ενταχθούν στο τεχνικό πρόγραμμα και στο επιχειρησιακό πρόγραμμα του Δήμου.</p> <p>-Αξιοποίηση της δημοτικής περιουσίας μέσω της εκποίησης προϊόντων κοινωνικού συντελεστή ή και ανταλλαγής και εξασφάλιση χώρων κοινωνικού εξοπλισμού</p> <p>-Η δημιουργία υποδομών που θα δημιουργήσει τις προϋποθέσεις για την προσέλκυση ιδιωτικών κεφαλαίων, στο πλαίσιο της κατασκευής του μεγάλου Αναπτυξιακού έργου του Αεροδρομίου Καστελλίου.</p> <p>-Επιμόρφωση των πολιτών( μαθητών) σε θέματα κυκλοφοριακής αγωγής (Δημιουργία-κατασκευή -λειτουργία Πάρκου Κυκλοφοριακής Αγωγής)</p> <p>-Μεγαλύτερη ευαισθητοποίηση των πολιτών για ανακύκλωση των απορριμμάτων.</p>

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΙΝΩΑ ΠΕΔΙΑΔΑΣ 2011-2014  
ΕΝΟΤΗΤΑ 1:ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ**

	<p>- Συμμετοχή του στελεχιακού δυναμικού της Δ.Τ.Υ. σε επιτροπές παραλαβής υλικών, διεξαγωγής διαγωνισμών προμηθειών κ.λ.π. με επακόλουθο τη σπατάλη δυνάμεων του επιστημονικού δυναμικού.</p> <p>- <b>Ανάγκη βελτίωσης και οργάνωσης του επιπέδου καθαριότητας σε όλα τα τοπικά διαμερίσματα.</b> Η τεράστια έκταση του Δήμου(387.354 τμ), συντελεί στην αδυναμία κάλυψης των αναγκών αποκομιδής των απορριμμάτων.</p> <p>- <b>Ανάγκη απολύμανσης &amp; πλυσίματος των κάδων</b> σε πιο συχνή και τακτική βάση</p> <p>- <b>Αναγκαιότητα εκσυγχρονισμού και συμπλήρωσης</b> του συστήματος αποκομιδής απορριμμάτων .</p> <p>- <b>Απουσία δραστηριοτήτων πληροφόρησης/ ενημέρωσης του κανονισμού καθαριότητας του Δήμου,</b> των υποχρεώσεων του Δήμου απέναντι στο δίκτυο φωτισμού, τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις των κατοίκων.</p> <p>- Απουσία συνεχούς και επιστημονικά τεκμηριωμένης πληροφόρησης του κοινού για θέματα διαχείρισης αστικών απορριμμάτων.</p> <p>- <b>Αναγκαιότητα εναρμόνισης με τη νέα νομοθεσία για την διαχείριση των αστικών απορριμμάτων</b> που συμβάλει στο μεγάλο ζήτημα για την προστασία του περιβάλλοντος (άδεια διαχείρισης αστικών απορριμμάτων, προγράμματα ανακύκλωσης κτλ )</p>	<p>- Δημιουργία Ηλεκτρονικής βάσης καταγραφής εκκρεμοτήτων και προβλημάτων των αποδεκτών , με σκοπό την αξιολόγηση και ιεράρχηση των αιτημάτων τους.</p>
--	--	--

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΙΝΩΑ ΠΕΔΙΑΔΑΣ 2011-2014  
ΕΝΟΤΗΤΑ 1:ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ**

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Έλλειψη πλήρους εφαρμογής συστημάτων εναλλακτικής διαχείρισης υλικών. Ανακύκλωση και επαναχρησιμοποίηση οχημάτων μετά τη λήξη του ωφέλιμου χρόνου ζωής τους, μπαταρίες, ελαστικά, απόβλητα κατεδαφίσεων και κατασκευών, ηλεκτρικός και ηλεκτρονικός εξοπλισμός, υλικά συσκευασίας, έντυπο υλικό κτλ</li> <li>-Ανεπαρκής φωτισμός αρκετών οδών του Δήμου</li> <li>- Καλύτερος προγραμματισμός συντήρησης του φωτισμού και αντικατάσταση των παλαιών λαμπτήρων με χρήση λαμπτήρων εξοικονόμησης ενέργειας(Χρήση ΑΤΤΕ)</li> <li>- Μη επαρκής αντιμετώπιση των εκτάκτων αναγκών (βλαβών) των υδραυλικών εγκαταστάσεων, λόγω ελλείψεων επαρκούς εξοπλισμού και υλικών.</li> </ul>	
<p align="center"><b>Δραστηριότητες κοινωνικών, πολιτιστικών και αθλητικών υπηρεσιών</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Ανάγκη αναβάθμισης των κοινωνικών υπηρεσιών για την ικανοποίηση αναγκών κοινωνικής φροντίδας.</b></li> <li>- <b>Ανάγκη αναβάθμισης των Κέντρων Υγείας Αρκαλοχωρίου και Καστελλίου</b></li> <li>- <b>Αδυναμία καταγραφής αναγκών των κοινωνικών ομάδων, λόγω έλλειψης προσωπικού.</b></li> <li>- <b>Μη αξιοποίηση υπάρχοντος πολιτιστικού αποθέματος και έλλειψη υλοποίησης δράσεων για την τουριστική προβολή του δήμου.</b></li> <li>- <b>Αναγκαιότητα ενίσχυσης του εκπαιδευτικού προγράμματος των Παιδικών σταθμών και Βρεφονηπιακών Σταθμών του Δήμου</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Αξιοποίηση νέων θεσμών «Συμβούλιο Ένταξης Μεταναστών » «Επιτροπή Διαβούλευσης», κα.</li> <li>- Χρηματοδοτικές δυνατότητες της 4<sup>ης</sup> προγραμματικής περιόδου για ολοκληρωμένες παρεμβάσεις.</li> <li>- Συντονισμός και Συνεργασία των Νομικών Προσώπων με σκοπό την παροχή συντονισμένων υπηρεσιών στους Δημότες.</li> <li>-Η αξιοποίηση του υφιστάμενου πληροφοριακού συστήματος για την</li> </ul>

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΙΝΩΑ ΠΕΔΙΑΔΑΣ 2011-2014  
ΕΝΟΤΗΤΑ 1:ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ**

	<p>- <b>Ανάγκη διεύρυνσης των δράσεων των ΚΑΤΗ με νέα προγράμματα</b>(εργοθεραπεία, φυσιοθεραπεία, δημιουργική απασχόληση ατόμων με άνοια κ.α)</p> <p>- <b>Αναγκαιότητα ορθολογικότερης αξιοποίησης της αθλητικής υποδομής.</b></p> <p>- <b>Αναγκαιότητα λήψης πολιτικών αποφάσεων στην κατεύθυνση οργάνωσης και συντονισμού των νεοσύστατων Νομικών Προσώπων με σκοπό την αποτελεσματική τοπική ανάπτυξη.</b></p> <p><b>Ανάγκη συνέχισης λειτουργίας και επέκτασης των δράσεων του Γραφείου κοινωνικών Υποστηρικτικών Υπηρεσιών του πρώην Δήμου Αρκαλοχωριού σε όλο το Δήμο και παράλληλα στελέχωση αυτού, με επιπλέον προσωπικό.</b></p>	<p>τουριστική προβολή του Δήμου μέσω του portal.</p> <p>- Η συμμετοχή των ηλικιωμένων στη διαμόρφωση των δράσεων των ΚΑΤΗ και η λειτουργία εθελοντικών ομάδων</p>
<p><b>Δραστηριότητες υπηρεσιών Τοπικής Οικονομικής ανάπτυξης και απασχόλησης</b></p>	<p>- <b>Ανάγκη επέκτασης των δράσεων δικτύωσης με τις τοπικές επιχειρήσεις, την προβολή των τοπικών προϊόντων και έμφαση στην υποστήριξη των ανέργων</b></p> <p>- <b>Αναγκαιότητα ενίσχυσης των υπηρεσιών στους τοπικούς επιχειρηματίες .</b></p> <p>-<b>Ανυπαρξία ολοκληρωμένου αποχετευτικού συστήματος που να καταλήγει σε ΜΕΛ.</b></p> <p>-<b>Υψηλό κόστος άντλησης νερού λόγω τιμολογίου ΔΕΗ.</b></p>	<p>- Η εμπειρία συμμετοχής του Δήμου σε δίκτυα εφαρμογής προγραμμάτων στήριξης της απασχόλησης , κατά το παρελθόν(Τοπικές Πρωτοβουλίες Απασχόλησης, Πρόγραμμα στήριξης της γυναικείας επιχειρηματικότητας, Αστικές Ολοκληρωμένες Παρεμβάσεις σε Τοπικές Ζώνες Μικρής Κλίμακας, Τοπικό Κοινωνικό Κεφάλαιο)</p>
	<p>- <b>Ανάγκη λειτουργίας νέων οριζόντιων και υποστηρικτικών υπηρεσιών, όπως προβλέφθηκαν</b></p>	<p>- Η εφαρμογή καινοτόμων δράσεων που συμβάλλουν στην ανάπτυξη της περιοχής</p>

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΙΝΩΑ ΠΕΔΙΑΔΑΣ 2011-2014  
ΕΝΟΤΗΤΑ 1:ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ**

<p><b>Δραστηριότητες οριζόντιων και υποστηρικτικών υπηρεσιών</b></p>	<p>στον νέο Ο.Ε.Υ (Γραφείο Προμηθειών, υπηρεσία συντηρήσεων δημοτικών έργων, αποθήκη διαχείρισης υλικού κ.α)</p> <p>- Εμφάνιση δυσκολιών συνεργασίας και συντονισμού σε ενδοϋπηρεσιακό επίπεδο, λόγω της έλλειψης Δημαρχιακού κτιρίου και της διασποράς των υπαλλήλων.</p> <p>- Ανάγκη ανάπτυξης δραστηριοτήτων για θέματα δημόσιας υγείας (ασφάλεια στο χώρο εργασίας, καθαριότητα, κ.α)</p> <p>- Η χωροταξική διασπορά των υπηρεσιών του Δήμου στις 3 έδρες των Δημοτικών Ενοτήτων , δημιουργεί προβλήματα στην άμεση και αποτελεσματική εξυπηρέτηση των πολιτών αλλά των υπηρεσιών.</p>	<p>και στον εκσυγχρονισμό των υπηρεσιών του Δήμου ( καινοτόμα ολοκληρωμένα έργα για την ηλεκτρονική εξυπηρέτηση των πολιτών , εφαρμογή διπλογραφικού συστήματος, ηλεκτρονική πρόσβαση πολιτών στις αποφάσεις των Πολιτικών Οργάνων του Δήμου, Δίκτυο ΣΥΖΕΥΞΙΣ, Πρόγραμμα Διαύγεια κ.α)</p> <p>- Η λειτουργία ΚΕΠ στο Δήμο με υψηλή επισκεψιμότητα και αποδοτικότητα των υπαλλήλων του .</p>
<p><b>Διαδικασίες Διοίκησης</b></p>	<p>- Έλλειψη συστήματος καταγραφής αναγκών, ιεράρχησης και διαδικασιών προγραμματισμού</p> <p>- Απουσία στοχοθεσίας, παρακολούθησης και μέτρησης των αποτελεσμάτων και αξιολόγησης της λειτουργίας και αποδοτικότητας των υπηρεσιών και των υπαλλήλων</p>	<p>- Δυνατότητα αξιοποίησης δεικτών αποτελεσματικότητας .</p>
<p><b>Διαδικασίες που βελτιώνουν τη σχέση του Δήμου με την κοινωνία και τον πολίτη</b></p>	<p>- Αναγκαιότητα διεύρυνσης των υπηρεσιών που να ανταποκρίνονται στις ανάγκες των πολιτών.</p> <p>- Παροχή περισσότερων αποκεντρωμένων κοινωνικών, πολιτιστικών και αθλητικών υπηρεσιών σε επίπεδο τοπικών διαμερισμάτων.</p> <p>- Χαμηλός βαθμός εμπλοκής των αποδεκτών στη διαμόρφωση δράσεων</p> <p>- Αναγκαιότητα ενίσχυσης του βαθμού πληροφόρησης και επικοινωνίας των αποδεκτών</p>	<p>- Σχετικά υψηλός βαθμός δημόσιας διαβούλευσης (λογοδοσία διοίκησης, ενημερωτικές συναντήσεις για κρίσιμα ζητήματα, ιστοσελίδα Δήμου).</p> <p>- Πληροφοριακό Σύστημα Ηλεκτρονικής Εξυπηρέτησης Πολιτών που δίνει τη δυνατότητα α)πληροφόρησης των πολιτών</p>

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΙΝΩΑ ΠΕΔΙΑΔΑΣ 2011-2014**  
**ΕΝΟΤΗΤΑ 1:ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ**

	<p>καθώς και της εξυπηρέτησής τους</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Μη συστηματική καταγραφή των αιτημάτων και παραπόνων των πολιτών</li> <li>-Αναγκαιότητα ενίσχυσης δικτύου εθελοντών</li> <li>- Ανάγκη ενημέρωσης των πολιτών για τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις τους</li> <li>- Η ταλαιπωρία των πολιτών λόγω της διασποράς των υπηρεσιών σε διάφορα σημεία</li> <li>- Η πολυνομία, οι συνεχείς τροποποιήσεις εγκυκλίων, η πληθώρα εγγράφων διαφοροποιούν διαρκώς τις διοικητικές διαδικασίες και μειώνουν το βαθμό εξυπηρέτησης των αποδεκτών.</li> <li>- Έλλειψη καλλιέργειας περιβαλλοντικής συνείδησης των πολιτών .</li> </ul>	<p>β) καταγραφής και διαχείρισης των αιτημάτων τους γ) εξυπηρέτησης τους ως προς τις οικονομικές τους υποχρεώσεις και δ) δημοσκοπήσεις για σημαντικά ζητήματα του τόπου</p> <p>- On line σύνδεση με τη βάση δεδομένων του ενιαίου ηλεκτρονικού συστήματος αλλοδαπών</p> <p>- Έκδοση Τετραμηνιαίου ενημερωτικού περιοδικού «Πολιτών Λόγος» και δωρεάν διανομή του σε όλους τους δημότες.</p>
--	--	---

**Κρίσιμα Ζητήματα**

1. Ανάγκη εξασφάλισης χρηματοδότησης έργων από την 4<sup>η</sup> προγραμματική περίοδο
2. Ανάγκη βελτίωσης των διαδικασιών προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της λειτουργίας του Δήμου
3. Ανάγκη ωρίμανσης μεγάλων έργων και παρεμβάσεων ευρείας κλίμακας σε συνεργασία με γειτονικούς ΟΤΑ
4. Συντονισμός και στενή συνεργασία μεταξύ όλων των νεοσύστατων Νομικών Προσώπων του Δήμου με σκοπό την αποτελεσματική και συντονισμένη παροχή υπηρεσιών προς τους Δημότες
5. Αναδιοργάνωση υπηρεσιών και επαναπροσδιορισμός του ρόλου τους στα πλαίσια της εφαρμογής του Καλλικράτη
6. Αναβάθμιση και διεύρυνση των παρεχόμενων υπηρεσιών ως προς την ποιότητα και την επάρκεια των υφιστάμενων τεχνικών, πολεοδομικών, περιβαλλοντικών, κοινωνικών, πολιτιστικών, αθλητικών και υποστηρικτικών δραστηριοτήτων
7. Περισσότερη αποκέντρωση κοινωνικών, πολιτιστικών και αθλητικών δραστηριοτήτων σε επίπεδο τοπικών διαμερισμάτων.
8. Κινητοποίηση και συμμετοχή αποδεκτών. Αξιοποίηση και επέκταση Πληροφοριακού Συστήματος για την αμφίδρομη επικοινωνία και συμμετοχή των πολιτών
9. Ανάγκη αξιοποίησης δημοτικής περιουσίας και καθορισμού προτεραιοτήτων
10. Βελτίωση της καθαριότητας της πόλης και αναγκαιότητα εκσυγχρονισμού του συστήματος αποκομιδής απορριμμάτων .

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΙΝΩΑ ΠΕΔΙΑΔΑΣ 2011-2014  
ΕΝΟΤΗΤΑ 1:ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ**

Θεματική ενότητα : ΟΡΓΑΝΩΣΗ & ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ		
Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Προβλήματα & Περιορισμοί	Δυνατότητες & Ευκαιρίες
<p><b>Δομές (όργανα και υπηρεσίες)</b></p>	<p>-Δεν έχει ολοκληρωθεί η λειτουργία του συστήματος μηχανογραφικής εφαρμογής διαχείρισης έργων(δεν έχει γίνει η σύνδεση με την Οικονομική εφαρμογή) με αποτέλεσμα τη δύσκολη επικοινωνία και συνεργασία μεταξύ της Τεχνικής Υπηρεσίας και του Τμήματος Οικονομικών Υπηρεσιών.</p> <p>-Στελέχωση των τμημάτων της Διεύθυνσης Τεχνικών Υπηρεσιών με στελεχιακό δυναμικό των ειδικοτήτων που δεν υπάρχουν (Αρχιτέκτονας, Μηχανολόγος Μηχανικός κα).</p> <p>-Στελέχωση της Νομικής Υπηρεσίας του Δήμου με περισσότερο δυναμικό , ώστε να μπορεί να ανταποκρίνεται στις ολοένα αυξανόμενες Νομικές υποστήριξης του Δήμου.</p> <p>-Ορθολογικότερη αξιοποίηση του στελεχιακού δυναμικού ανάλογα με την εμπειρία, το γνωστικό αντικείμενο και τις δεξιότητες</p> <p>-Η εμπλοκή υπερβολικά πολλών Φορέων στη διαχείριση των έργων και η αυξημένη γραφειοκρατία .</p> <p>-Ανάγκη στελέχωσης του Τμήματος Προγραμματισμού με ειδικότητες που απουσιάζουν από το στελεχιακό δυναμικό του .</p> <p>- Αναγκαιότητα επιμόρφωσης αιρετών σε θέματα διοίκησης και τοπικής ανάπτυξης.</p> <p>- Αναγκαιότητα στήριξης των Νομικών προσώπων του</p>	<p>- Η θεσμοθέτηση Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους Ο.Τ.Α. εντάσσει το Δήμο στην λογική του ορθού προγραμματισμού και της στοχοθεσίας</p>



**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΙΝΩΑ ΠΕΔΙΑΔΑΣ 2011-2014**  
**ΕΝΟΤΗΤΑ 1:ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ**

	Δήμου τόσο σε οικονομικό επίπεδο , όσο και σε επίπεδο στελέχωσης τους και υλικότεχνικού εξοπλισμού.	
<b>Συστήματα διαχείρισης και λειτουργίας</b>	- Η εκ νέου Πιστοποίηση του Δήμου Μινώα Πεδιάδας με σύστημα διαχειριστικής Ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών(ISO)	- Δυνατότητα εφαρμογής συστημάτων διαχείρισης της ποιότητας των παρεχομένων υπηρεσιών (ISO)  -Δυνατότητα καθορισμού κριτηρίων διαχειριστικής επάρκειας δικαιούχων των Ε.Π. της περιόδου 2007-2013
<b>Συνεργασίες και Δικτύωση του Δήμου με άλλους φορείς</b>	- Ανάγκη αναβάθμισης των σχέσεων του Δήμου με τοπικούς φορείς, ώστε να δημιουργηθεί ένα δίκτυο κοινωνικών εταίρων  - Αποτελεσματικότερη αξιοποίηση των διακρατικών συνεργασιών  - Ορθολογικότερη αξιοποίηση τοπικών συνεργασιών (Δήμοι, Αναπτυξιακή εταιρία Ηρακλείου) με κοινούς στόχους και όραμα.  - Διάσταση απόψεων, τρόπου και χρόνου διεκπεραίωσης υποθέσεων μεταξύ του Δήμου και συναρμόδιων κρατικών φορέων  - Ανάγκη διεύρυνσης των διαδημοτικών συνεργασιών για την υλοποίηση έργων υποδομής και την αντιμετώπιση προβλημάτων που αφορούν και τους όμορους Δήμους	- Το δίκτυο συνεργασιών που αναπτύσσουν οι υπηρεσίες με τοπικούς φορείς και φορείς της περιοχής  - Η συνεργασία του Δήμου με όμορους Δήμους και άλλους φορείς του Νομού για την υλοποίηση ολοκληρωμένων παρεμβάσεων τοπικής  - Η συμμετοχή σε Ευρωπαϊκά διακρατικά προγράμματα και δίκτυα  -Η συνεργασία του Δήμου με τον ΕΣΔΑΚ, την Αναπτυξιακή Ηρακλείου Κρήτης, την Ανώνυμη Εταιρεία ΦΟΣΔΑ κ.α

**Κρίσιμα Ζητήματα**

1. Εφαρμογή του νέου Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας Δήμου και των Νομικών Προσώπων του αλλά και κάλυψη των οργανικών θέσεων που έχουν προβλεφθεί σε όσο τον δυνατόν μεγαλύτερο βαθμό, ώστε να είναι σε θέση ο δήμος να προσφέρει , αποτελεσματικές υπηρεσίες προς τους δημότες του και να ανταποκρίνεται στις ανάγκες λειτουργίας του
2. Εφαρμογή συστήματος διαχείρισης και ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών (ISO ) στο Δήμο και στα Νομικά του Πρόσωπα.
3. Ανάγκη διεύρυνσης και ορθολογικότερης αξιοποίησης των τοπικών, διαδημοτικών και διακρατικών συνεργασιών.
4. Ανάγκη συνεργασιών με ιδιωτικό τομέα και διαδημοτικών συνεργασιών.

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΙΝΩΑ ΠΕΔΙΑΔΑΣ 2011-2014  
ΕΝΟΤΗΤΑ 1:ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ**

Θεματική ενότητα : ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ & ΥΛΙΚΟΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ		
Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Προβλήματα & Περιορισμοί	Δυνατότητες & Ευκαιρίες
<p><b>Ανθρώπινο δυναμικό</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Άμεση αναγκαιότητα εφαρμογής του νέου Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας του Δήμου, λόγω του ότι οι νέες αρμοδιότητες που μεταβιβάστηκαν τους ΟΤΑ απαιτούν την λειτουργία όλων των τμημάτων και διευθύνσεων που έχουν προβλεφθεί.</li> <li>-Αναγκαιότητα περαιτέρω στελέχωσης των αποκεντρωμένων υπηρεσιών του Δήμου</li> <li>-Αναγκαιότητα στελέχωσης των νεοσυσταθέντων Νομικών Προσώπων του Δήμου .</li> <li>- Ανάγκη αύξησης του προσωπικού ΠΤΕ και ΤΕ με σύγχρονες ειδικότητες ,λαμβάνοντας υπόψη τις ανάγκες του Δήμου.</li> <li>-Έλλειψη εξειδικευμένου προσωπικού στη Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών και ανεπάρκεια του εργατοτεχνικού προσωπικού.</li> <li>-Απουσία μηχανισμού ανίχνευσης εκπαιδευτικών αναγκών των υπαλλήλων. Καταγράφεται αναγκαιότητα επιμόρφωσης του προσωπικού σε εξειδικευμένα προγράμματα βάση του αντικειμένου εργασίας τους.</li> <li>- Ορθολογικότερη πολιτική προσλήψεων με βάση τις καταγεγραμμένες ανάγκες τόσο στο Δήμο όσο και στα Νομικά του Πρόσωπα.</li> <li>-Ανάγκη πρόσληψης και επιμόρφωσης του προσωπικού σε όλες τις υπηρεσίες.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Το ανθρώπινο δυναμικό στην πλειοψηφία του είναι έμπειρο, ικανό και με υψηλό βαθμό ευσυνειδησίας.</li> <li>- Αξιοποίηση προγράμματος μερικής απασχόλησης και Κοινωνικού Έργου .</li> <li>- Αξιοποίηση εισφοράς 0,45% άρθρου 14 Ν 2224/94 υπέρ λογαριασμού ΛΑΕΚ για την επαγγελματική κατάρτιση των εργαζομένων ΙΔΑΧ και ΙΔΟΧ του Δήμου</li> </ul>

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΙΝΩΑ ΠΕΔΙΑΔΑΣ 2011-2014  
ΕΝΟΤΗΤΑ 1:ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ**

	<p align="center">-Ανάγκη κατάρτισης αιρετών και ανθρώπινου δυναμικού σε θέματα διαχείρισης των αστικών απορριμμάτων και στις υποχρεώσεις και απαιτήσεις της νέας νομοθεσίας για τη διαχείριση τους .</p>	
<b>Εξοπλισμός</b>	<p align="center">- Ανανέωση του μηχανολογικού εξοπλισμού των υπηρεσιών του Δήμου αλλά του Γραφείου Καθαριότητας , του Γραφείου Πρασίνου, Ηλεκτροφωτισμού .</p> <p align="center">-Χαμηλός βαθμός επενδύσεων από πόρους ανταποδοτικών τελών.</p> <p align="center">- Έλλειψη μεταφορικών μέσων για τις ανάγκες των υπηρεσιών και των Νομικών προσώπων.</p>	
<b>Μηχανοργάνωση /ΤΠΕ</b>	<p align="center">Αναγκαιότητα συνεχούς αναβάθμισης και εκσυγχρονισμού του υπάρχοντος ηλεκτρονικού εξοπλισμού του Δήμου.</p> <p align="center">- Άμεση ανάγκη κτιριακής δικτύωσης των αποκεντρωμένων υπηρεσιών του Δήμου .</p> <p align="center">- Αναγκαιότητα διαρκούς βελτίωσης των λογισμικών προγραμμάτων του Δήμου (και ενοποίησης των εφαρμογών των εισπραττόμενων τελών )</p> <p align="center">-Αναγκαιότητα απόκτησης νέων εφαρμογών (εθνικό κτηματολόγιο) και εισαγωγής όλου του νέου Δήμου στο Εθνικό Δημοτολόγιο .</p> <p align="center">- Αναγκαιότητα περαιτέρω αξιοποίησης του Πληροφοριακού Συστήματος Ηλεκτρονικής Εξυπηρέτησης Πολιτών του Δήμου » και του «Γεωγραφικού συστήματος Πληροφοριών».</p> <p align="center">Αναγκαιότητα επέκτασης του υφιστάμενου Ευρυζωνικού δικτύου του δήμου και δυνατότητα</p>	<p align="center">- Υψηλός βαθμός μηχανοργάνωσης υπηρεσιών</p> <p align="center">- Δημιουργία βασικών υποδομών και προϋποθέσεων για την ανάπτυξη υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης</p> <p align="center">- Συστηματική και αυξανόμενη εισαγωγή ΤΠΕ στις λειτουργίες των υπηρεσιών του Δήμου που διευκολύνει την αναδιοργάνωσή και λειτουργία τους</p> <p align="center">- Η αξιοποίηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος « Ψηφιακή Σύγκλιση»</p> <p align="center">Η ένταξη του Δήμου στο Πανελλαδικό Δίκτυο Εθνικού Δημοτολογίου</p> <p align="center">- Οι ΤΠΕ εντάσσονται στις βασικές εθνικές αναπτυξιακές πολιτικές στην 4<sup>η</sup> προγραμματική</p>

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΙΝΩΑ ΠΕΔΙΑΔΑΣ 2011-2014  
ΕΝΟΤΗΤΑ 1:ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ**

	<p>πρόσβασης όλων των κατοίκων στη δωρεάν διάθεση των υπηρεσιών που προσφέρει αλλά και εξεύρεση πόρων για τη συντήρηση και αναβάθμιση του</p>	<p>περίοδο 2007-2013.  -Αξιοποίηση των κινήτρων και χρηματοδοτικών μέσων (ψηφιακή Σύγκλιση)</p>
<p><b>Κτιριακές εγκαταστάσεις</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Ανάγκη κατασκευής Δημαρχιακού κτιρίου με σκοπό τη συγκέντρωση των διάσπαρτων δημοτικών υπηρεσιών σε ενιαίο κτίριο.</b></li> <li>-<b>Προβλήματα συντήρησης των δημοτικών, σχολικών κτιρίων , της κτιριακής υποδομής των παιδικών σταθμών και των τοπικών καταστημάτων</b></li> <li>- Αναγκαιότητα δημιουργίας υποδομών όλων των δημοτικών κτιρίων για την πρόσβαση ΑΜΕΑ</li> <li>- Ανεπαρκής αποθηκευτικοί χώροι και χώροι αρχείων</li> <li>- Συντήρηση κτιριακής υποδομής των υπηρεσιών που στεγάζονται σε ενοικιαζόμενους χώρους.</li> <li>-Διαμόρφωση Εκθεσιακού Κέντρου Αρκαλοχωρίου για τη μεταφορά των υπηρεσιών από τους ενοικιαζόμενους χώρους ,στο συγκεκριμένο ιδιόκτητο κτίριο με σκοπό τη συγκέντρωση των υπηρεσιών και την εξοικονόμηση πόρων, έως την κατασκευή του Δημαρχιακού κτιρίου.</li> </ul>	
<b>Κρίσιμα Ζητήματα</b>		
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ορθολογικότερη αξιοποίηση και πρόσληψη στελεχιακού δυναμικού .</li> <li>2. Έλλειψη εξειδικευμένου προσωπικού σε επιμέρους τμήματα.</li> <li>3. Ορθολογικότερη πολιτική προσλήψεων Δήμου και Νομικών Προσώπων με βάση τις καταγεγραμμένες ανάγκες</li> <li>4. Ανάγκη επιμόρφωσης υπαλλήλων και αιρετών</li> <li>5. Βελτίωση συνθηκών απασχόλησης εργαζομένων</li> <li>6. Ανάγκη δημιουργίας ιδιόκτητου Δημοτικού κτιρίου, στην έδρα του Δήμου και βελτίωσης της υλικοτεχνικής υποδομής και του μηχανολογικού εξοπλισμού.</li> <li>7. Αναγκαιότητα διαρκούς βελτίωσης και επέκτασης της χρήσης Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών (ΤΠΕ)</li> <li>8. Διασπορά των υπηρεσιών του Δήμου σε αποκεντρωμένα κτίρια , χωρίς την απαραίτητη στελέχωση</li> <li>9. Προσβασιμότητα ΑΜΕΑ στα δημοτικά κτίρια</li> <li>10. Ανεπαρκής συντήρηση δημοτικών κτιρίων( σχολείων, κοινωνικών υπηρεσιών, δημοτικών καταστημάτων κ.α)</li> </ol>		

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΙΝΩΑ ΠΕΔΙΑΔΑΣ 2011-2014  
ΕΝΟΤΗΤΑ 1:ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ**

Θεματική ενότητα : ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ		
Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Προβλήματα & Περιορισμοί	Δυνατότητες & Ευκαιρίες
<b>Έσοδα</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Περιορισμένη δυνατότητα εξεύρεσης πόρων λόγω θεσμικού πλαισίου και υφιστάμενης οικονομικής κρίσης της χώρας, με αποτέλεσμα τη δυσκολία των ΟΤΑ να ασκήσουν ουσιαστική πολιτική .</li> <li>- Δυσκολία είσπραξης βεβαιωμένων εσόδων με κίνδυνο την παραγραφή τους.</li> <li>- Έλλειψη πολιτικής και μηχανισμού χορηγιών</li> </ul>	
<b>Δαπάνες</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Η οικονομική επιβάρυνση του Δήμου από την ετήσια ενοικίαση πολλών διαφορετικών κτιριακών υποδομών για την κάλυψη των αναγκών στέγασης των υπηρεσιών του .</li> <li>- Οι νέες αρμοδιότητες της Τ.Α. που δεν συνοδεύονται από αντίστοιχες χρηματοδοτήσεις επιβαρύνουν οικονομικά το Δήμο.</li> </ul>	
<b>Δημοτική περιουσία</b>	- Ανάγκη ορθολογικότερης αξιοποίησης της Δημοτικής περιουσίας.	-Αξιοποίηση της Δημοτικής Περιουσίας
<b>Οικονομική Βιωσιμότητα</b>	- Πρόβλημα βιωσιμότητας των Νομικών Προσώπων.	
Κρίσιμα Ζητήματα		
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Σύνταξη προϋπολογισμού με βάση έναν ορθολογικό σχεδιασμό και προγραμματισμό των δράσεων του Δήμου</li> <li>2. Αξιοποίηση Δημοτικής Περιουσίας</li> <li>3. Βιωσιμότητα των Νομικών Προσώπων του Δήμου.</li> <li>4. Ορθολογικότερη κατανομή δαπανών</li> </ol>		

**ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1.2:**

**ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ**

**ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1.2.1:**

**Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ**

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΙΝΩΑ ΠΕΔΙΑΔΑΣ 2011-2014**  
**ΕΝΟΤΗΤΑ 1:ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ**

**ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ**

Η ανάπτυξη ενός τόπου αποτελεί μια σύνθετη διαδικασία που θα πρέπει να αντιμετωπίζει συντονισμένα θέματα τοπικής οικονομίας, κοινωνίας, πολιτισμού, αθλητισμού και περιβάλλοντος. Οι αναπτυξιακές επιλογές και ο σχεδιασμός της Δημοτικής Αρχής αφορούν την ισόρροπη ανάπτυξη όλου του Δήμου και βασίζεται στη βελτίωση της ποιότητας ζωής των πολιτών και την ενίσχυση της αναπτυξιακής φυσιογνωμίας του Δήμου βάση των νέων δεδομένων που πρόκειται να ισχύσουν στην περιοχή, λαμβάνοντας υπόψη τις κατευθύνσεις που δίδονται από :

- Την Ευρωπαϊκή Ένωση
- Την Εθνική Πολιτική όπως έχει αποτυπωθεί στο Εθνικό Στρατηγικό Πλαίσιο Αναφοράς, το Εθνικό Πρόγραμμα Μεταρρυθμίσεων, στο Ε.Π. Διοικητική Μεταρρύθμιση του ΥΠ.ΕΣ. και το Ε.Π. της Περιφέρειας Κρήτης και Νήσων Αιγαίου.
- Το προωθούμενο Ρυθμιστικό Σχέδιο

**Πιο συγκεκριμένα οι ευκαιρίες και οι δυνατότητες που δίνονται από το εξωτερικό περιβάλλον αφορούν τα παρακάτω:**

**Βασικές Προτεραιότητες Εθνικού Στρατηγικού Πλαισίου Αναφοράς ΕΣΠΑ 2007 - 2013**

Το Εθνικό Στρατηγικό Πλαίσιο Αναφοράς 2007- 2013, που αποτελεί τη βάση για την ανάπτυξη της περιόδου έως το 2013, θα μπορέσει να αποτελέσει το πλαίσιο για τη βελτίωση της δημοσιονομικής και της αναπτυξιακής διαδικασίας της χώρας, στο ανταγωνιστικό περιβάλλον τόσο το διεθνές, όσο και το περιβάλλον της ΕΕ των 27 κρατών -μελών.

Οι θεματικές προτεραιότητες, οι οποίες εξειδικεύουν τη στρατηγική στόχευση της χώρας για την προγραμματική περίοδο και προωθούν την επίτευξη του αναπτυξιακού οράματος είναι :

- ✓ Η βιώσιμη αστική ανάπτυξη .
- ✓ Η ανάπτυξη της υπαίθρου και η
- ✓ Διασυνοριακή , διακρατική και διαπεριφερειακή συνεργασία

Οι παραπάνω θεματικές ενότητες έχουν ως στόχο την ισόρροπη πρόσβαση στις υποδομές και τη γνώση καθώς και την αειφόρο ανάπτυξη και την ορθολογική διαχείριση της φυσικής και πολιτιστικής κληρονομιάς.

Το ΕΣΠΑ διαμορφώνεται στο πλαίσιο των οριζόντιων Στρατηγικών Κατευθύνσεων της ΕΕ για την ενίσχυση της οικονομικής και κοινωνικής συνοχής και τις αντίστοιχες Κατευθυντήριες Γραμμές για την προώθηση των στόχων



**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΙΝΩΑ ΠΕΔΙΑΔΑΣ 2011-2014**  
**ΕΝΟΤΗΤΑ 1:ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ**

της Στρατηγικής της Λισσαβόνας και προσδιορίζει τις σχέσεις μεταξύ αφενός των Κοινοτικών και αφετέρου των Εθνικών και Περιφερειακών προτεραιοτήτων.

Ειδικότερα, το ΕΣΠΑ αποτελεί το σημείο αναφοράς για τον προγραμματισμό των Διαρθρωτικών Ταμείων για την προγραμματική περίοδο 2007-2013 σε εθνικό επίπεδο, εκπονήθηκε δε στο πλαίσιο της νέας Στρατηγικής προσέγγισης για την Πολιτική Συνοχής της Ευρωπαϊκής Ένωσης, σύμφωνα με την οποία το ΕΣΠΑ «..εξασφαλίζει ότι η συνδρομή από τα Ταμεία συμβαδίζει με τις κοινοτικές στρατηγικές κατευθυντήριες γραμμές για την συνοχή και προσδιορίζει το σύνδεσμο μεταξύ των Κοινοτικών Προτεραιοτήτων αφενός και του Εθνικού Προγράμματος Μεταρρυθμίσεων αφετέρου».

Το ΕΣΠΑ αποτελείται από δύο βασικά μέρη: το Στρατηγικό και το Επιχειρησιακό. Το Στρατηγικό μέρος αναφέρεται στη πολιτική σύγκλισης που θα εφαρμόσει η χώρα, ενώ στο επιχειρησιακό αναφέρονται τα μεμονωμένα προγράμματα ως προς τις προτεραιότητες και τις κατανομές των χρηματοδοτικών πόρων των Διαρθρωτικών Ταμείων. Κεντρικό στοιχείο της νέας προσέγγισης αποτελεί η απαραίτητη στροφή της χώρας προς την υλοποίηση της Πολιτικής της Λισσαβόνας, χωρίς, ωστόσο, να παραγνωρίζεται η ανάγκη συνέχισης της στήριξης των πλέον μειονεκτικών Περιφερειών, μέσω της Πολιτικής Συνοχής. Με βάση τα παραπάνω, η Ελλάδα κατά την νέα προγραμματική περίοδο 2007-2013 στοχεύει στην ανάδειξή της ως μιας εξωστρεφούς χώρας με ισχυρή διεθνή παρουσία, μια Ελλάδα παραγωγική και ανταγωνιστική με έμφαση στην ποιότητα.

Η στοχοθεσία του ΕΣΠΑ 2007-13 αποτυπώνεται σε 5 θεματικές ενότητες, ως εξής:

- Επένδυση στον παραγωγικό τομέα της οικονομίας.
- Κοινωνία της γνώσης και Καινοτομία.
- Απασχόληση και κοινωνική συνοχή.
- Θεσμικό περιβάλλον.
- Ελκυστικότητα της Ελλάδας και των Περιφερειών ως τόπου επενδύσεων, εργασίας και διαβίωσης.

Στο πλαίσιο αυτών των 5 θεματικών ενοτήτων έχουν διαμορφωθεί οι 17 Γενικοί Στόχοι του ΕΣΠΑ, οι οποίοι προσδιορίζουν τις βασικές προτεραιότητες και τις κυριότερες κατηγορίες παρεμβάσεων που θα προωθηθούν για την εξυπηρέτηση του αναπτυξιακού οράματος της χώρας κατά την επόμενη προγραμματική .

**Πρόγραμμα Αγροτικής Ανάπτυξης «Αλέξανδρος Μπαλατζίης» 2007-2013**

Το Πρόγραμμα έχει προϋπολογισμό 5,077 δις. ευρώ, εκ των οποίων 3,707 δις ευρώ κοινοτική χρηματοδότηση, από το ΕΓΓΤΑ. Το πρόγραμμα θα χρηματοδοτήσει παρεμβάσεις σε όλες τις περιφέρειες της χώρας, που εντάσσονται στις κατηγορίες: επαγγελματική κατάρτιση και ενημέρωση, εγκατάσταση νέων γεωργών, εκσυγχρονισμός γεωργικών εκμεταλλεύσεων, δραστηριότητες ενημέρωσης και προώθησης, γεωργικές και

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΙΝΩΑ ΠΕΔΙΑΔΑΣ 2011-2014**  
**ΕΝΟΤΗΤΑ 1:ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ**

δασοκομικές υποδομές, γεωργοπεριβαλλοντικές ενισχύσεις, ενθάρρυνση τουριστικών δραστηριοτήτων, διατήρηση της αγροτικής κληρονομιάς, φυσικές καταστροφές (αποκατάσταση/πρόληψη), δράσεις Leader κ.α.

**Ειδικό Αναπτυξιακό πρόγραμμα Κρήτη - Πράσινη Ανάπτυξη**

Κεντρικός στρατηγικός στόχος του προγράμματος είναι: **η βιώσιμη και πράσινη ανάπτυξη της περιοχής, μέσω στοχευμένων παρεμβάσεων με τη συμμετοχή του τοπικού κοινωνικού κεφαλαίου, προκειμένου να καταστεί ένας ελκυστικός τόπος διαβίωσης.**

Ο συνολικός προϋπολογισμός του προγράμματος είναι 120 εκατομμύρια ευρώ και δικαιούχοι είναι δήμοι και εταιρείες του και μη ιδιωτικοί φορείς.

Λαμβάνοντας υπόψη την υφιστάμενη κατάσταση της περιοχής παρέμβασης και ιδιαίτερα τα κοινωνικο-οικονομικά της χαρακτηριστικά, τα αποτελέσματα των αναπτυξιακών παρεμβάσεων των Β΄ και Γ΄ Κοινοτικών Πλαισίων Στήριξης στην περιοχή, τα πλεονεκτήματα, αδυναμίες, ευκαιρίες και απειλές που την αφορούν, τις προτεραιότητες του ΕΣΠΑ και ιδιαίτερα του ΠΑΑ, καθώς και του ΠΕΠ Κρήτης και Νήσων Αιγαίου, είναι φανερό ότι το Ειδικό Αναπτυξιακό Πρόγραμμα «Κρήτη - Πράσινη Ανάπτυξη», μπορεί να συμβάλει ουσιαστικά στην ανάπτυξη της περιοχής μας, προσδίδοντας προστιθέμενη αξία και πολλαπλασιαστικά οφέλη ολοκληρωμένων παρεμβάσεων.

Μέσω του προγράμματος προωθείται μια **αναπτυξιακή στρατηγική** η οποία:

- ❖ λαμβάνει υπ' όψη τα χαρακτηριστικά, τα πλεονεκτήματα και τις αδυναμίες της περιοχής παρέμβασης
- ❖ αξιοποιεί τους υπάρχοντες οικονομικούς, περιβαλλοντικούς και πολιτισμικούς πόρους
- ❖ αξιοποιεί τα υπάρχοντα και δημιουργεί νέα ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα ιδιαίτερα στον τομέα της πράσινης δραστηριότητας
- ❖ δημιουργεί προϋποθέσεις συγκράτησης του πληθυσμού αλλά και προϋποθέσεις προσέλκυσης μίας κρίσιμης μάζας δυνητικών επισκεπτών
- ❖ σέβεται το φυσικό περιβάλλον και δρα θετικά προς τις όμορες περιοχές
- ❖ συνεκτιμά τις υπάρχουσες αλλά και τις επερχόμενες επιπτώσεις των εξωγενών παραγόντων, ιδίως αυτές που σχετίζονται με την περαιτέρω έκθεση της τοπικής οικονομίας στις δυνάμεις της αγοράς και τη πιθανή σταδιακή μείωση των αναπτυξιακών κινήτρων στο απώτερο μέλλον
- ❖ στηρίζεται στη δραστηριοποίηση και συνεργασία των τοπικών φορέων αλλά και την ενεργή συμμετοχή του τοπικού ανθρώπινου δυναμικού
- ❖ προωθεί διαφοροποιημένους αναπτυξιακούς στόχους, με βάση τα χαρακτηριστικά, τα συγκριτικά πλεονεκτήματα και τις αδυναμίες συγκεκριμένων εστιών-πόλων ανάπτυξης, αποσκοπώντας στη διάχυση της ανάπτυξης στην ευρύτερη περιοχή

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΙΝΩΑ ΠΕΔΙΑΔΑΣ 2011-2014**  
**ΕΝΟΤΗΤΑ 1:ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ**

- ❖ λειτουργεί προσθετικά και συμπληρωματικά στον αναπτυξιακό προγραμματισμό, τις εθνικές και Ευρωπαϊκές πολιτικές που αφορούν την περιοχή παρέμβασης.
- ❖ υπερβαίνει την αποσπασματικότητα στον σχεδιασμό και υιοθετεί μία ολοκληρωμένη αναπτυξιακή προσέγγιση και την εφαρμογή συνδυασμένων παρεμβάσεων, προσαρμοσμένων στις τοπικές ανάγκες και δυνατότητες

Αναλυτικότερα το πρόγραμμα στοχεύει -σε συνδυασμό και με τις δράσεις του ΕΣΤΠΑ και του ΠΑΑ-:

- ❖ Στην αναστροφή των αρνητικών δημογραφικών τάσεων στην περιοχή.
- ❖ Στην ανάσχεση των αρνητικών ρυθμών ανάπτυξης.
- ❖ Στην αναστροφή της πληθυσμιακής αιμορραγίας με την βελτίωση της ποιότητας ζωής των κατοίκων.
- ❖ Στην «μεγέθυνση» της τοπικής οικονομίας με την στήριξη «επιχειρηματικών» δράσεων τοπικής εμβέλειας.

Οι παραπάνω στόχοι επιτυγχάνονται μέσα από άξονες και μέτρα που αφορούν στην ενίσχυση της τοπικής οικονομίας και μέσα από δράσεις αναβάθμισης των βασικών υποδομών, κοινωνικών υπηρεσιών, αναζωογόνησης και δημιουργίας ελκυστικών χωριών, προστασίας και ανάδειξης του φυσικού περιβάλλοντος, αξιοποίησης της πολιτιστικής κληρονομιάς και του προώθησης εναλλακτικού τουρισμού.

Στο παραπάνω πλαίσιο, το **Ειδικό Αναπτυξιακό Πρόγραμμα** συνιστά μια δέσμη παρεμβάσεων που αποσκοπούν στην **αιεφόρο ανάπτυξη**, στην **οικονομική και κοινωνική συνοχή** και στη **βελτίωση της ποιότητας ζωής των κατοίκων της περιοχής παρέμβασης**. **Στόχος** είναι η δημιουργία μιας «ανταγωνιστικής κοινωνίας-οικονομίας» σε τοπική κλίμακα, που θα ενδυναμώνει τις προοπτικές για ευημερία στον πληθυσμό της περιοχής μας.

**Πρόγραμμα Ελληνική Αρχιτεκτονική Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης «ΕΛΛ.Α.Δ.Α»**

Το πρόγραμμα ΕΛΛ.Α.Δ.Α. στοχεύει στην ενδυνάμωση της αυτοδιοίκησης, προκειμένου να μπορέσει να υποστηρίξει και να οργανώνει αναπτυξιακές πρωτοβουλίες.Το πρόγραμμα ΕΛΛ.Α.Δ.Α. εξειδικεύεται και διαρθρώνεται σε τρεις πυλώνες:

-Πυλώνας του Εθνικού Αναπτυξιακού προγράμματος Αυτοδιοίκησης , ο οποίος λειτουργεί συμπληρωματικά με το Ε.Σ.Π.Α. και χρηματοδοτεί κυρίως έργα και δράσεις μη επιλέξιμα από αυτό

-Πυλώνας για την αξιοποίηση και αναδιάταξη των ανθρωπίνων πόρων. Αντικείμενο του πυλώνα είναι η ανάδειξη και η αξιοποίηση των ικανοτήτων του υπηρετούντος προσωπικού αλλά και ο σχεδιασμός της στελέχωσης με επιστημονικό προσωπικό βάσει, των συγκεκριμένων αναγκών των νέων Δήμων και Περιφερειών

-Πυλώνας για τα επιχειρησιακά προγράμματα «Διοικητική Μεταρρύθμιση» και «Ψηφιακή Σύγκλιση» του Ε.Σ.Π.Α 2007-2013.

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΙΝΩΑ ΠΕΔΙΑΔΑΣ 2011-2014**  
**ΕΝΟΤΗΤΑ 1:ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ**

Λοιπές πηγές χρηματοδοτικής περιόδου 2007-2013

Πρόγραμμα «Νεολαία σε Δράση»

Πρόγραμμα «Ευρώπη για τους πολίτες»

Πρόγραμμα δράσης στον τομέα της Δια βίου Μάθησης

Πρόγραμμα Progress

Πρόγραμμα LIFE+

Πρόγραμμα για τη Δημόσια Υγεία

Πρόγραμμα «Πολιτισμός 2007-2013»

Πρόγραμμα URBACT II

Πρόγραμμα Πλαίσιο για την Ανταγωνιστικότητα και την Καινοτομία

ΣΔΙΤ

**Ευρωπαϊκά Προγράμματα**

**Επιχειρησιακά Προγράμματα Εδαφικής Συνεργασίας**

Στο πλαίσιο του Στόχου «Ευρωπαϊκή Εδαφική Συνεργασία» της Πολιτικής Συνοχής, η Ελλάδα συμμετέχει στην υλοποίηση των ακόλουθων Επιχειρησιακών Προγραμμάτων, τα οποία διακρίνονται σε προγράμματα Διασυνοριακής, Διακρατικής και Διαπεριφερειακής Συνεργασίας και χρηματοδοτούνται από το ΕΤΠΑ. Ειδικότερα:

**1. Προγράμματα Διασυνοριακής Συνεργασίας**

**1.1 Εξωτερικά σύνορα**

*Διμερής Διασυνοριακή Συνεργασία (ΕΤΠΑ - IPA)*

1. Ελλάδα-Αλβανία

2. Ελλάδα-ΠΓΔΜ

3. Ελλάδα-Τουρκία

*Πολυμερής Διασυνοριακή Συνεργασία (ΕΤΠΑ - IPA)*

4. Αδριατική

*Πολυμερής Διασυνοριακή Συνεργασία (ΕΤΠΑ - ΕΝΠΙ)*

5. MEDITERRANEAN SEA BASIN

6. BLACK SEA BASIN

**1.2 Εσωτερικά σύνορα**

*Διμερής Διασυνοριακή Συνεργασία (ΕΤΠΑ)*

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΙΝΩΑ ΠΕΔΙΑΔΑΣ 2011-2014**  
**ΕΝΟΤΗΤΑ 1:ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ**

- 7. Ελλάδα-Ιταλία
- 8. Ελλάδα-Κύπρος
- 9. Ελλάδα-Βουλγαρία

**2. Προγράμματα Διακρατικής Συνεργασίας**

- 10. MEDITERRANEAN SEA BASIN
- 11. SOUTH EAST EUROPEAN SPACE

**3. Πρόγραμμα Διαπεριφερειακής Συνεργασίας (INTER-REGIONAL COOPERATION PROGRAMME-INTERREG IV C)**

Ο συνολικός προϋπολογισμός των προγραμμάτων ανέρχεται στα 8,7 δις., εκ των οποίων 210 εκατ. € αντιστοιχούν στην Ελλάδα. Συμπεριλαμβανομένης, της εθνικής συμμετοχής, οι πόροι για τα Προγράμματα Ευρωπαϊκής Εδαφικής Συνεργασίας ανέρχονται σχεδόν στα 300 εκατομμύρια ευρώ.

**3.2.3.2 Περιφερειακό Πλαίσιο Χωροταξικού Σχεδιασμού και Αειφόρου Ανάπτυξης της Περιφέρειας Κρήτης**

Το χωροταξικό σχέδιο της Κρήτης αναγνωρίζει την προνομιακή γεωπολιτική θέση της νησιού στη νοτιοανατολική Μεσόγειο και εντοπίζει σημαντικά συγκριτικά πλεονεκτήματα στον οικονομικό τομέα (γεωργικά προϊόντα, τουρισμός, επιχειρήσεις καινοτομικού χαρακτήρα, επιχειρήσεις θαλάσσιων και αεροπορικών μεταφορών) και στον τομέα της εκπαίδευσης και της έρευνας (Πανεπιστήμιο, Πολυτεχνείο, ΤΕΙ, ΙΤΕ, Μεσογειακά Ερευνητικά Ιδρύματα).

Για την αξιοποίηση των συγκριτικών πλεονεκτημάτων και των θετικών τάσεων ανάπτυξης και την άμβλυνση των περιορισμών και των κινδύνων προτείνεται για την Περιφέρεια Κρήτης ένα πρότυπο χωρικής ανάπτυξης το οποίο βασίζεται στις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης και υλοποιείται μέσα από δράσεις και πρωτοβουλίες που έχουν ως στόχο, μεταξύ άλλων:

- την ανάδειξη και αναβάθμιση του ρόλου της Κρήτης ως «κόμβο» διεθνούς σημασίας στη Νοτιοανατολική Μεσόγειο στους τομείς της οικονομίας, του πολιτισμού και των επικοινωνιών,
- την ανάπτυξη συνεργασιών με τις χώρες της Μεσογείου,
- τη συνδυασμένη ανάδειξη των τομέων του Πολιτισμού και της προστασίας του φυσικού περιβάλλοντος,
- την αναβάθμιση του ρόλου των πόλεων της Κρήτης,
- την ενίσχυση των μικρότερων αστικών κέντρων με αναβάθμιση του ρόλου τους και βελτίωση των υποδομών τους.

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΙΝΩΑ ΠΕΔΙΑΔΑΣ 2011-2014**  
**ΕΝΟΤΗΤΑ 1:ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ**

- την διατύπωση συνολικής στρατηγικής για τη βιώσιμη ανάπτυξη, με έμφαση στην ανάπτυξη του τουρισμού και της γεωργίας,
- την προώθηση επιχειρήσεων με υποδομές και υπηρεσίες με στόχο τη δημιουργία νέων θέσεων εργασίας,
- την αντιμετώπιση των προβλημάτων ενεργειακής επάρκειας και της διαχείρισης του υδάτινου δυναμικού,
- την ανάσχεση της μονοσήμαντης ανάπτυξης του βόρειου άξονα του νησιού,
- την ισόρροπη κατανομή των τουριστικών εγκαταστάσεων,
- την λήψη όλων των θεσμικών μέτρων στις παράκτιες ζώνες όπου υπάρχουν συγκρούσεις χρήσεων γης και πιέσεις αστικοποίησης
- την οριοθέτηση «ζωνών υψηλής προστασίας»,
- την δημιουργία οργανωμένων χώρων υποδοχής μεταποιητικών δραστηριοτήτων,
- την ανάληψη ποιοτικών παρεμβάσεων για την αναβάθμιση του αστικού, περιαστικού χώρου και της υπαίθρου και
- την καταπολέμηση της αυθαίρετης δόμησης.

**Εξειδίκευση των γενικών στρατηγικών επιλογών του ΠΕΠ Κρήτης - Νήσων Αιγαίου**

**Περιφέρεια Κρήτης:** Ο στρατηγικός στόχος - όραμα «Κρήτη Κέντρο Οικονομίας και Έρευνας στη Ν.Α. Μεσόγειο» που είχε τεθεί στις προηγούμενες προγραμματικές περιόδους επαναπροσδιορίζεται σε «**Ανάδειξη του ρόλου της Κρήτης στην ευρύτερη περιοχή της Ν.Α. Μεσογείου στη βάση της ανταγωνιστικότητας της οικονομίας της, της χρήσης προηγμένων τεχνολογιών και καινοτομίας και της βελτίωσης της ποιότητας ζωής των κατοίκων της**» λαμβάνοντας υπόψη:

- τις διεθνείς εξελίξεις,
- τις δυνατότητες της τοπικής οικονομίας,
- τη στρατηγική της Λισσαβόνας και τις πολιτικές Συνοχής,
- τις τρεις βασικές αρχές του ΕΣΠΑ: ανταγωνιστικότητα, εξωστρέφεια, ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού

Το παραπάνω όραμα βασίζεται στις εξής παραμέτρους:

- τη δυνατότητα ανάδειξης του Ηρακλείου σε εμπορευματικό κέντρο στην ευρύτερη περιοχή, με δεδομένη την ύπαρξη άλλων ισχυρών και ήδη ανεπτυγμένων λιμανιών, τόσο στην ανατολική όσο και στην κεντρική Μεσόγειο. Διαρθρωτικές αλλαγές που προωθούνται στη λειτουργία του λιμένος, σε συνδυασμό με τις επενδύσεις που πραγματοποιούνται, δημιουργούν ευνοϊκές προϋποθέσεις για την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητάς του.
- τα οικονομικά χαρακτηριστικά της Κρήτης που προσδιορίζουν τις δυνατότητες ανάπτυξής της ως οικονομικού κέντρου, με βάση τη σύνθεση της τοπικής παραγωγής, τις εισαγωγικές και εξαγωγικές δραστηριότητες

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΙΝΩΑ ΠΕΔΙΑΔΑΣ 2011-2014**  
**ΕΝΟΤΗΤΑ 1:ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ**

βασικών τοπικών παραγωγικών μονάδων και τα σημερινά στοιχεία προέλευσης-προορισμού εμπορευμάτων. Οι αναβαθμισμένες υπηρεσίες και συγκεκριμένα ο τουρισμός και οι προηγμένες υπηρεσίες υποστήριξης (έρευνα-μεταφορά, τεχνολογία-τηλεπικοινωνίες) αποτελούν τη βάση για εξωστρεφείς προσανατολισμούς της τοπικής οικονομίας.

- τις στρατηγικές που ακολουθούν άλλα ανταγωνιστικά κέντρα στην ευρύτερη περιοχή και τις επιλογές που κάνουν για να σταθεροποιήσουν ή και να διευρύνουν τον ρόλο τους στην ευρύτερη περιοχή.
- Ο παραπάνω αυτός στόχος ως προς το ρόλο της Κρήτης στη Ν.Α. Μεσόγειο, μετά και την ένταξη της Κύπρου και της Μάλτας στην ΕΕ, επαναπροσδιορίζεται σε σχέση με συγκεκριμένους πλέον άξονες συνεργασίας και αλληλεγγύης τους οποίους η νέα στρατηγική της Κρήτης θα κληθεί να εξυπηρετήσει. Ενδεικτικά αναφέρονται οι υπάρχουσες συνεργασίες με την Κύπρο στο πλαίσιο και της Κ.Π. INTERREG. Όμως και σε αυτή την περίπτωση ο νέος στόχος στηρίζεται σε εδραιωμένους τομείς της τοπικής οικονομίας και εξυπηρετείται από καλά προγραμματισμένες υποδομές και δράσεις που εξασφαλίζουν λειτουργικές συνδέσεις. (τηλεπικοινωνιακές - συγκοινωνιακές - οικονομικές - πολιτισμικές).

Τα μεγαλύτερα περιθώρια αξιοποίησης ανταγωνιστικών πλεονεκτημάτων εκτιμάται ότι υπάρχουν:

- Στον τουρισμό και τον πολιτισμό, με βελτίωση των πυλών εισόδου-εξόδου, ανάδειξη του φυσικού, πολιτισμικού και ιστορικού περιβάλλοντος, καθώς και με την εφαρμογή των νέων τεχνολογιών για την αναβάθμιση των παρεχόμενων υπηρεσιών. Στον τομέα του τουρισμού, η διασφάλιση κρίσιμου βιώσιμου μεγέθους και δικτυώσεων αποτελεί προϋπόθεση για την περαιτέρω ανάπτυξή του. Ταυτόχρονα προωθείται με επιτυχία το άνοιγμα νέων αγορών στον τομέα του τουρισμού. Επιπλέον, προϋποθέσεις ανάπτυξης του τουριστικού τομέα είναι η δημιουργία τουριστικών προϊόντων που απευθύνονται σε ειδικές κατηγορίες καταναλωτών (ειδικές μορφές τουρισμού), ο σαφής προσδιορισμός του επιδιωκόμενου ρόλου της Περιφέρειας στο ενιαίο Ευρωπαϊκό και ευρύτερο Μεσογειακό χώρο και η μέγιστη δυνατή αξιοποίηση των ευκαιριών της Κοινωνίας της Πληροφορίας.
- Στις προηγμένες υπηρεσίες, στον τομέα των τηλεπικοινωνιών και επικοινωνιών καθώς και στη βιοτεχνολογία.
- Στις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας. Όπως αναφέρεται και στην Λευκή Βίβλο της Ευρωπαϊκής Επιτροπής «Ενέργεια για το Μέλλον: Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας», η Κρήτη θα μπορούσε να χρησιμεύσει ως «πilotική» Περιφέρεια, κέντρο ανταλλαγής εμπειριών και μεταφοράς τεχνολογίας και τεχνογνωσίας για εκτεταμένες εφαρμογές Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας στην Ευρώπη και την Μεσόγειο.
- Στη γεωργία, εφόσον εξασφαλισθούν εφαρμογές συστημάτων ειδικής ποιότητας σε επιλεγμένα τοπικά προϊόντα και βελτίωση του συστήματος τυποποίησης, διακίνησης και προώθησης των προϊόντων. Με δεδομένες τις διαφοροποιήσεις στα καταναλωτικά πρότυπα αλλά και στις κατευθύνσεις της ΚΑΤΠ, η έμφαση πρέπει να δοθεί κατά κύριο λόγο στην σταθερότητα της ποιότητας στην τυποποίηση, στην εκμετάλλευση του Θεσμού της

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΙΝΩΑ ΠΕΔΙΑΔΑΣ 2011-2014**  
**ΕΝΟΤΗΤΑ 1:ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ**

«ονομασίας προέλευσης», στην βιολογική γεωργία και στην επιθετική πολιτική προώθησης με τη δημιουργία αποτελεσματικών δικτύων διανομής στο εσωτερικό και το εξωτερικό.

Όσον αφορά στην αειφορική διαχείριση του περιβάλλοντος, προτεραιότητα της Περιφέρειας Κρήτης είναι η ολοκλήρωση των βασικών έργων υποδομής σε σχέση με τη διαχείριση των υδατικών πόρων και των στερεών και υγρών αποβλήτων, καθώς και η προστασία και ανάδειξη του φυσικού περιβάλλοντος. Ειδικότερα, θα ληφθεί μέριμνα για την ασφαλή διάθεση των στερεών και υγρών αποβλήτων για το σύνολο του πληθυσμού της Περιφέρειας, και θα διαμορφωθούν οι προϋποθέσεις για το «κλείσιμο» και την αποκατάσταση όλων των ανεξέλεγκτων χώρων διάθεσης (ΧΑΔΑ) που υπάρχουν.

Σημειώνεται, τέλος, ότι για την εφαρμογή όλων των προαναφερομένων, είναι απαραίτητος ο σχεδιασμός και η άσκηση ενεργού πολιτικής για το ανθρώπινο δυναμικό της Περιφέρειας αλλά και των οικονομικών μεταναστών.

Τα οκτώ τομεακά επιχειρησιακά προγράμματα είναι

1. ΕΠ Περιβάλλον - Αειφόρος Ανάπτυξη
2. ΕΠ Ενίσχυση της Προσπελασιμότητας
3. ΕΠ Ανταγωνιστικότητα και Επιχειρηματικότητα
4. ΕΠ Ψηφιακή Σύγκλιση (πρώην Κοινωνία της Πληροφορίας - ΚτΠ)
5. ΕΠ Βελτίωση της διοικητικής ικανότητας της Δημόσιας Διοίκησης
6. ΕΠ Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού
7. ΕΠ Εκπαίδευση και Δια Βίου Μάθηση
8. ΕΠ Τεχνική Υποστήριξη Εφαρμογής

Γενικοί Στόχοι	ΕΣΠΑ	ΠΕΠ	ΤΕΠ
1.1.1 Προώθηση χωροταξικού / πολεοδομικού σχεδιασμού - Δομημένο Περιβάλλον	*	*	'Ανταγωνιστικότητα και Επιχειρηματικότητα"
1.1.2 Αύξηση του αστικού και περιαστικού πρασίνου	*	*	'Ανταγωνιστικότητα και Επιχειρηματικότητα' ' 'Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη"
1.1.3 Η βελτίωση του υφιστάμενου οδικού δικτύου	*	*	'Ενίσχυση Προσπελασιμότητας"
1.1.4. Ανάπλαση-βελτίωση κοινόχρηστων χώρων εντός οικισμών	*	*	'Ανταγωνιστικότητα και Επιχειρηματικότητα' ' 'Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη"



**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΙΝΩΑ ΠΕΔΙΑΔΑΣ 2011-2014**  
**ΕΝΟΤΗΤΑ 1:ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ**

1.2.1 Αειφορική χρήση γεωργικής γης	*	*	'Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη''
1.3.1 Η αναβάθμιση της οδικής προσπελασιμότητας και βατότητας του Δήμου	*	*	'Ενίσχυση Προσπελασιμότητας'' '' Ανταγωνιστικότητα και Επιχειρηματικότητα''
1.3.2 Δημιουργία δια -δημοτικής συγκοινωνίας	*	*	'Ενίσχυση Προσπελασιμότητας'' '' Ανταγωνιστικότητα και Επιχειρηματικότητα''
1.4.1 Δημιουργία επαρκών υποδομών αποχέτευσης και αναβάθμιση των υφιστάμενων	*	*	'Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη'' -ΠΕΠ ΚΡΗΤΗΣ ΚΑΙ ΝΗΣΩΝ ΑΙΓΑΙΟΥ
1.4.2 Αναβάθμιση των υποδομών ύδρευσης	*	*	'Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη''
1.4.3 Έλεγχος ποιότητας νερού και εξοικονόμηση	*	*	'Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη''
1.5.1 Μείωση της ρύπανσης του φυσικού περιβάλλοντος της ευρύτερης περιοχής από τα διατιθέμενα απορρίμματα	*	*	'Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη''
1.5.2 Βελτίωση του επιπέδου καθαριότητας του Δήμου	*	*	'Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη''
1.6.1 Βελτίωση νεκροταφείων	*		-
2.1.1 Βελτίωση των υπηρεσιών κοινωνικής φροντίδας (νηπίων, ηλικιωμένων, ειδικών ομάδων πληθυσμού)	*	*	' Ανταγωνιστικότητα και Επιχειρηματικότητα''
2.1.2 Βελτίωση των υποδομών Αγροτικών Ιατρείων	*	*	' Ανταγωνιστικότητα και Επιχειρηματικότητα''
2.2.1 Υποστήριξη ευαίσθητων κοινωνικά ομάδων - Εξασφάλιση συνθηκών ίσων ευκαιριών	*	*	"Ανταγωνιστικότητα και Επιχειρηματικότητα"
2.2.2 Εθελοντισμός	*	*	"Ανταγωνιστικότητα και Επιχειρηματικότητα"
2.3.1 Βελτίωση της λειτουργίας των σχολείων	*	*	"Ανταγωνιστικότητα και Επιχειρηματικότητα"

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΙΝΩΑ ΠΕΔΙΑΔΑΣ 2011-2014**  
**ΕΝΟΤΗΤΑ 1:ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ**

2.3.2 Κυκλοφοριακή Αγωγή	*	*	"Ανταγωνιστικότητα και Επιχειρηματικότητα"
2.3.3 Πληροφόρηση - Ενημέρωση	*	*	"Ανταγωνιστικότητα και Επιχειρηματικότητα"
2.3.4 Οικολογική συνείδηση & περιβαλλοντικός προσανατολισμός	*	*	"Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη"
2.4.1 Δημιουργία νέων Αθλητικών Υποδομών	*	*	"Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη"
2.4.2 Αναβάθμιση υφιστάμενων αθλητικών εγκαταστάσεων	*	*	"Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη"
2.5.1 Ανάδειξη της ιστορικής & πολιτιστικής κληρονομιάς της περιοχής	*	*	"Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη"
2.5.2 Πολιτιστικές δομές & Δραστηριότητες	*	*	"Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη"
2.5.3 Εξασφάλιση δυνατοτήτων συμμετοχής σε πολιτιστικές εκδηλώσεις	*	*	"Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη"
3.1.1 Μείωση της ανεργίας των νέων και των γυναικών	*	*	"Ανταγωνιστικότητα και Επιχειρηματικότητα" "Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού" "Εκπαίδευση και Δια Βίου Μάθηση"
3.2.1 Γεωργία - Αγροτική ανάπτυξη	*	*	"Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη" "Ανταγωνιστικότητα και Επιχειρηματικότητα"
3.2.2 Βελτίωση της ποιότητας της γεωργικής παραγωγής και των προϊόντων	*	*	"Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη" "Ανταγωνιστικότητα και Επιχειρηματικότητα"
3.2.3 Βελτίωση της Υφιστάμενης Παγκρήτιας Γεωργικής Έκθεσης Αρκαλοχωρίου	*	*	"Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη" "Ανταγωνιστικότητα και Επιχειρηματικότητα"
3.2.4Υποστήριξη των οικονομικών μονάδων	*	*	"Ανταγωνιστικότητα και Επιχειρηματικότητα"
3.2.5 Υποστήριξη των καινοτομίας & έρευνας	*	*	"Ανταγωνιστικότητα και Επιχειρηματικότητα"

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΙΝΩΑ ΠΕΔΙΑΔΑΣ 2011-2014**  
**ΕΝΟΤΗΤΑ 1:ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ**

3.3.1 Ανάπτυξη τουρισμού	*	*	"Ανταγωνιστικότητα και Επιχειρηματικότητα"
3.3.2 Ανάπτυξη εναλλακτικών - ειδικών μορφών τουρισμού	*	*	"Ανταγωνιστικότητα και Επιχειρηματικότητα"
3.3.3 Αύξηση των επισκεπτών της περιοχής	*	*	"Ανταγωνιστικότητα και Επιχειρηματικότητα"
4.1.1 Εισαγωγή σύγχρονων διαδικασιών προγραμματισμού, παρακολούθησης & αξιολόγησης της δράσης του Δήμου	*	*	"Διοικητική Μεταρρύθμιση"
4.1.2 Βελτίωση της λειτουργίας των οργάνων διοίκησης	*	*	"Διοικητική Μεταρρύθμιση"
4.2.1 Ανάπτυξη διαδικασιών αμφίδρομης επικοινωνίας και συμμετοχής των πολιτών	*	*	"Διοικητική Μεταρρύθμιση"
4.2.2 Ενίσχυση της διαφάνειας στις διαδικασίες προγραμματισμού, προσλήψεων, προμηθειών, δημοπρασιών & οικονομικής διαχείρισης	*	*	"Διοικητική Μεταρρύθμιση"
4.3.1 Βελτίωση των πληροφοριακών προγραμμάτων	*	*	"Διοικητική Μεταρρύθμιση"
4.3.2 Συντήρηση και αναβάθμιση της δικτυακής πύλης του Δήμου	*	*	«ΕΠ Ψηφιακή Σύγκλιση»
4.4.1 Στέγαση των υπηρεσιών σε νέο ιδιόκτητο κτίριο	*	*	"Ανταγωνιστικότητα και Επιχειρηματικότητα"
4.5.1 Πολιτική προστασία	*	*	"Αντιπλημμυρική Προστασία"

Η επιλογή της στρατηγικής και των γενικών στόχων του Δήμου βασίζεται, στην ανάγκη ολοκληρωμένης αντιμετώπισης των αδυναμιών και δυσλειτουργιών του, όπως τις καταγράψαμε στο κεφάλαιο «Περιγραφή και αξιολόγηση της ευρύτερης περιοχής του Δήμου» και στο κεφάλαιο «Αξιολόγηση του εσωτερικού περιβάλλοντος και εντοπισμός των κρίσιμων ζητημάτων εσωτερικής ανάπτυξης».

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΙΝΩΑ ΠΕΔΙΑΔΑΣ 2011-2014**  
**ΕΝΟΤΗΤΑ 1:ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ**

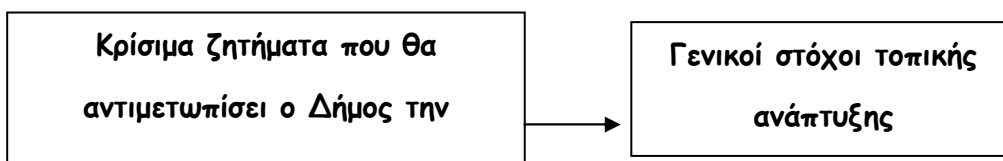
Δηλαδή, πριν τη διαμόρφωση της στρατηγικής του Δήμου , προηγήθηκε:

1. ο προσδιορισμός των κρίσιμων ζητημάτων τοπικής ανάπτυξης που θα αντιμετωπίσει ο Δήμος (γενικοί στόχοι τοπικής ανάπτυξης) και
2. η διαμόρφωση των κατάλληλων εσωτερικών στρατηγικών επιλογών που θα διασφαλίσουν την επιτυχή προσέγγιση των ως άνω γενικών στόχων τοπικής ανάπτυξης (πολιτικές δράσης και γενικοί στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης).

Στο Ε.Π. του Δήμου Μινώα Πεδιάδας προβλέπεται η λειτουργική ένταξη των υφιστάμενων δράσεων σε ένα ολοκληρωμένο αναπτυξιακό σχεδιασμό και η ενσωμάτωση παρεμβάσεων που απαντούν στις σύγχρονες ανάγκες της τοπικής κοινωνίας.

***ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΤΩΝ ΓΕΝΙΚΩΝ ΣΤΟΧΩΝ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ***

Μετά από την ιεράρχηση των κρίσιμων ζητημάτων τοπικής ανάπτυξης, επιλέχθηκαν ορισμένα από αυτά, προκειμένου να αποτελέσουν γενικούς στόχους της στρατηγικής του Δήμου. Οι γενικοί στόχοι τοπικής ανάπτυξης επομένως είναι τα κρίσιμα ζητήματα τα οποία πρέπει κατά προτεραιότητα θα αντιμετωπίσει ο Δήμος κατά την επόμενη περίοδο, προκειμένου να εκπληρώσει καλύτερα την αποστολή του.



Ενώ τα κρίσιμα ζητήματα είναι διατυπωμένα αρνητικά, ως προβλήματα, οι γενικοί στόχοι διατυπώθηκαν θετικά.

Οι γενικοί στόχοι τοπικής ανάπτυξης, διακρίνονται σε υπηρεσιακούς και σε δια- υπηρεσιακούς.Οι υπηρεσιακοί γενικοί στόχοι αντιστοιχούν στα θεματικά αντικείμενα των κάθετων υπηρεσιών

Οι δια - υπηρεσιακοί στόχοι αφορούν σε πολύπλευρα ζητήματα που υπερβαίνουν τις αρμοδιότητες των επιμέρους υπηρεσιών του Δήμου. Πιθανόν να υπερβαίνουν και τις αρμοδιότητες του Δήμου, διότι η ΤΑ έχει περιορισμένες ή απύρακτες αρμοδιότητες στο συγκεκριμένο ζήτημα.

Για την αντιμετώπιση αυτών των πολύπλευρων ζητημάτων σχεδιάζονται ολοκληρωμένες παρεμβάσεις τοπικής ανάπτυξης, που απαιτούν το συντονισμό της δράσης δύο ή περισσότερων κάθετων υπηρεσιών ή και πιθανά άλλων δομών εκτός του Δήμου.

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΙΝΩΑ ΠΕΔΙΑΔΑΣ 2011-2014**  
**ΕΝΟΤΗΤΑ 1:ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ**

**Η ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ**

Το **όραμα** εσωτερικής ανάπτυξης του Δήμου Μινώα Πεδιάδας διατυπώνεται ως εξής:

Η δημιουργία ενός Δήμου με ολοκληρωμένο σύστημα προγραμματισμού, με συνεκτικές οργανωτικές δομές, ευέλικτες και συνοπτικές διαδικασίες λειτουργίας, εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό και σύγχρονη υλικοτεχνική υποδομή, έτσι ώστε να μπορεί με ίδιες δυνάμεις αλλά και σε συνεργασία με άλλους φορείς, να παρέχει αποτελεσματικές υπηρεσίες που να ανταποκρίνονται στις ανάγκες της περιοχής του Δήμου και να είναι ικανός στο να εκπληρώνει την αποστολή του με διαφάνεια και με επίπεδο ποιότητας που να αντικατοπτρίζει τις ανάγκες των πολιτών.

**Εσωτερική ανάπτυξη ή βελτίωση της διοικητικής ικανότητας ενός Δήμου** συνιστά, η βελτίωση της Αποτελεσματικότητας, της Αποδοτικότητας και της Νομιμοποίησης της λειτουργίας του, θεωρούμενου τόσο ως οργανισμού παροχής δημόσιων υπηρεσιών αλλά και ως πολιτικού, κοινωνικού και αναπτυξιακού θεσμού.

Η αποτελεσματικότητα, η αποδοτικότητα και η νομιμοποίηση αποτελούν κριτήρια αξιολόγησης της λειτουργίας ενός Δήμου που αξιολογούν τα εξής :

Αποτελεσματικότητα : Αξιολογεί το κατά πόσο οι εκροές και τα αποτελέσματα της δράσης του Δήμου αποκλίνουν από τους στόχους που έχουν τεθεί στο ΕΠ. Με άλλους όρους αξιολογεί την ποσοτική επάρκεια και την ποιότητα των εκροών καθώς και τις ωφέλειες που δημιουργούνται στους αποδέκτες από τις δράσεις του Δήμου.

Αποδοτικότητα : Αξιολογεί το κατά πόσο οι δράσεις του Δήμου αποδίδουν το μέγιστο δυνατό αποτέλεσμα με το ελάχιστο δυνατό κόστος και στον ελάχιστο δυνατό χρόνο.

Νομιμοποίηση : Αξιολογεί το κατά πόσο οι στόχοι του Δήμου αποκλίνουν από τις ανάγκες, τις αξίες και τις προσδοκίες όλων των εμπλεκόμενων από το εξωτερικό και το εσωτερικό περιβάλλον του Δήμου. Για τη διασφάλιση της νομιμοποίησης της λειτουργίας ενός Δήμου απαιτείται η άσκηση ανοικτής, ανταποκριτικής, διαφανούς, συμμετοχικής και δίκαιης τοπικής διακυβέρνησης.

Ο αποτελεσματικός και αποδοτικός Δήμος, εξασφαλίζει:

- Την επίτευξη των γενικών και ειδικών στόχων του ΕΠ.
- Την ποιότητα των παραγόμενων δημόσιων αγαθών και υπηρεσιών και την ανταπόκρισή τους προς τις ανάγκες των πολιτών, των επιχειρήσεων και των οργανώσεών τους .

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΙΝΩΑ ΠΕΔΙΑΔΑΣ 2011-2014**  
**ΕΝΟΤΗΤΑ 1:ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ**

- Την καλύτερη δυνατή αξιοποίηση του ανθρώπινου κεφαλαίου.
- Την καλύτερη δυνατή απόδοση των χρηματο-οικονομικών πόρων.

Ο Δήμος που τηρεί τις αρχές της «χρηστής» διακυβέρνησης, εκτός από τη παραδοσιακή αξία της νομιμότητας και τις αξίες της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας, τηρεί επί πλέον και τις ακόλουθες αρχές κοινωνικού και πολιτικού χαρακτήρα, που αφορούν στη δημοκρατική νομιμοποίηση της λειτουργίας του ως δημόσιου οργανισμού :

- Τη διαφάνεια της λειτουργίας του.
- Την ενεργό συμμετοχή και τη μεγαλύτερη δυνατή συναίνεση στις αποφάσεις του.
- Την υπευθυνότητα και τη λογοδοσία για τις πράξεις του.
- Τη δίκαιη και ισότιμη μεταχείριση.
- Την ισοτιμία στις σχέσεις Δήμου-πολίτη.

**ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΗΣ ΚΑΙ ΓΕΝΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ**

Η εσωτερική ανάπτυξη του Δήμου Μινώα Πεδιάδας, εξασφαλίζεται μέσω της βελτίωσης των χαρακτηριστικών του στις ακόλουθες ενότητες:

- Δραστηριότητες & Διαδικασίες λειτουργίας
- Οργάνωση & Συνεργασίες
- Ανθρώπινο Δυναμικό & Υλικοτεχνική Υποδομή
- Οικονομικά

Οι πολιτικές δράσης και οι γενικοί στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης μας δείχνουν το «πως πρέπει να αλλάξει εσωτερικά ο Δήμος προκειμένου να πετύχει τους στόχους τοπικής ανάπτυξης» και συγκεκριμένα :

- ποιες αλλαγές θα επιδιώξει ο Δήμος στις δραστηριότητες και στις διαδικασίες του
- ποιες αλλαγές θα επιδιώξει ο Δήμος στην οργάνωση και στις συνεργασίες του
- ποιες αλλαγές θα επιδιώξει ο Δήμος στο προσωπικό και στην υλικοτεχνική υποδομή του
- ποιες αλλαγές θα επιδιώξει ο Δήμος στα οικονομικά του

Οι πολιτικές δράσης αποτελούν γενικές κατευθύνσεις που καθοδηγούν, προσανατολίζουν ή περιορίζουν τις ειδικότερες αποφάσεις των υπηρεσιών κατά την επιλογή των δράσεων των σχεδίων δράσης

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΙΝΩΑ ΠΕΔΙΑΔΑΣ 2011-2014**  
**ΕΝΟΤΗΤΑ 1:ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ**

Για την επίτευξη των γενικών στόχων εσωτερικής ανάπτυξης όπως και για την παρακολούθηση της εφαρμογής των πολιτικών δράσης, αρμόδιες είναι οι υποστηρικτικές και οι οριζόντιες υπηρεσίες. Μέσω των υποστηρικτικών και των οριζόντιων υπηρεσιών επιτυγχάνεται ο συντονισμός, ο έλεγχος και ο προσανατολισμός των κάθετων υπηρεσιών από τα όργανα διοίκησης σε κοινά ζητήματα που αφορούν στη λειτουργία τους, με απώτερο σκοπό τη βελτίωση της διοικητικής ικανότητάς τους, δηλ. το να λειτουργούν αποτελεσματικά και αποδοτικά.

Τα όργανα διοίκησης εξασφαλίζουν συνέργιες, θέτοντας οριζόντιους στόχους εσωτερικής ανάπτυξης και οριζόντιες πολιτικές δράσης τις οποίες, σε μεγαλύτερο ή μικρότερο βαθμό, πρέπει να εφαρμόσουν όλες οι κάθετες υπηρεσίες. Οι υποστηρικτικές και οι οριζόντιες υπηρεσίες, επομένως είναι αρμόδιες για την επίτευξη γενικών στόχων εσωτερικής ανάπτυξης και είναι οι «θεματοφύλακες» των πολιτικών δράσης του Δήμου.

Ως προς τη φύση τους, οι πολιτικές δράσης δεν διαφέρουν από τους στόχους εσωτερικής ανάπτυξης (ουσιαστικά και οι πολιτικές δράσης αποτελούν στόχους εσωτερικής ανάπτυξης). Η διαφορά τους έγκειται στον τρόπο υλοποίησής τους και είναι η εξής : για την υλοποίηση των γενικών στόχων εσωτερικής ανάπτυξης θα χρειαστεί η κατάρτιση ειδικών σχεδίων δράσης, ενώ οι πολιτικές δράσης θα υλοποιηθούν υιοθετούμενες από τις αρμόδιες υπηρεσίες κατά την κατάρτιση των επί μέρους σχεδίων δράσης.

Οι πολιτικές δράσης, όπως και οι γενικοί στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης, στοχεύουν στη βελτίωση των χαρακτηριστικών του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου και εν τέλει στη βελτίωση της αποτελεσματικότητας, της αποδοτικότητας και της νομιμοποίησης της λειτουργίας του.

**ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1.2.2:**

**ΟΙ ΑΞΟΝΕΣ ΚΑΙ ΤΑ ΜΕΤΡΑ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ**



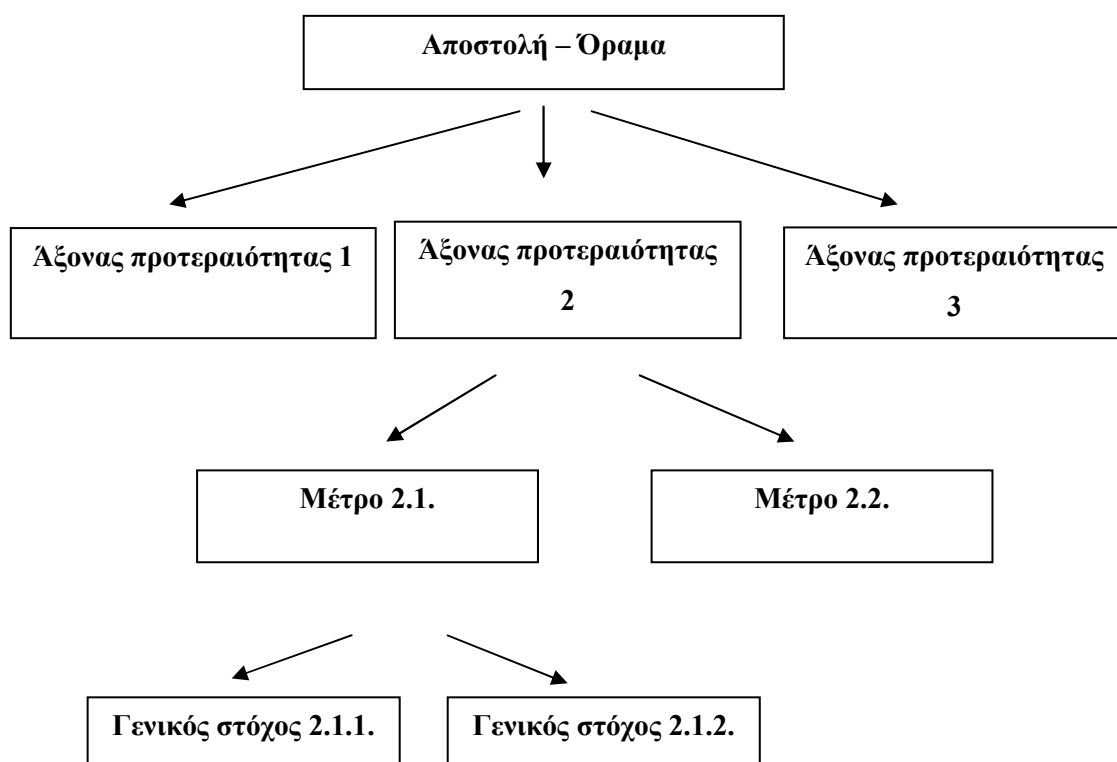
**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΙΝΩΑ ΠΕΔΙΑΔΑΣ 2011-2014**  
**ΕΝΟΤΗΤΑ 1:ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ**

**Καθορισμός των προτεραιοτήτων**

**Ομαδοποίηση των γενικών στόχων σε Μέτρα και Άξονες**

Οι συναφείς γενικοί στόχοι ομαδοποιούνται σε προτεραιότητες - Μέτρα και τα συναφή Μέτρα ομαδοποιούνται σε ευρύτερες προτεραιότητες - Άξονες. Όπως φαίνεται στο επόμενο σχήμα, οι γενικοί στόχοι, οι Άξονες και τα Μέτρα συγκροτούν ιεραρχικό διάγραμμα (δένδρο), στο οποίο γίνεται σταδιακή εξειδίκευση της αποστολής και του οράματος του Δήμου.

Κατεβαίνοντας στα επίπεδα του δένδρου γίνεται σταδιακή εξειδίκευση των αναπτυξιακών προτεραιοτήτων. Στην κορυφή της πυραμίδας βρίσκεται η αποστολή και το όραμα του Δήμου Μινώα Πεδιάδας, που αναλύεται σε γενικές προτεραιότητες (Άξονες), οι οποίες σταδιακά αναλύονται σε ειδικότερες προτεραιότητες (Μέτρα και γενικούς στόχους των Μέτρων).



Το όραμα του Δήμου Μινώα Πεδιάδας αναλύεται σε 4 Άξονες προτεραιότητας. Κάθε Άξονας αναλύεται συνήθως σε 3-5 Μέτρα και κάθε Μέτρο περιλαμβάνει γενικούς στόχους.

Η διάρθρωση αυτή αποτελεί την **αρχιτεκτονική του ΕΠ** και την **προγραμματική δομή του Δήμου**, που αντανάκλα τις αναπτυξιακές προτεραιότητες της δημοτικής πολιτικής και διαφέρει από την οργανωτική διάρθρωση των υπηρεσιών του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων. Κατ' αυτόν τον τρόπο επιχειρείται να διαμορφωθεί η

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΙΝΩΑ ΠΕΔΙΑΔΑΣ 2011-2014**  
**ΕΝΟΤΗΤΑ 1:ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ**

εικόνα ενός ενιαίου και συνεκτικού προγράμματος, που βασίζεται σε ιεραρχημένες συνολικές προτεραιότητες με βάση την αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης και τα κρίσιμα ζητήματα.

Ο Δήμος Μινώα Πεδιάδας οργανώνει τους Γενικούς Στόχους σε Άξονες και Μέτρα ως εξής :

**ΑΞΟΝΑΣ 1 : ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΤΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ**

Μέτρο 1.1 : Οικιστικό περιβάλλον

Μέτρο 1.2 : Φυσικό Περιβάλλον - Ύπαιθρος

Μέτρο 1.3 : Μεταφορική υποδομή / Κυκλοφορία / Στάθμευση / Συγκοινωνία

Μέτρο 1.4 : Ύδρευση - Αποχέτευση

Μέτρο 1.5 : Καθαριότητα και Διαχείριση στερεών αποβλήτων

Μέτρο 1.6 : Κοιμητήρια

**ΑΞΟΝΑΣ 2 : ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΑΙΔΕΙΑΣ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ**

Μέτρο 2.1 : Υγεία και Κοινωνική φροντίδα

Μέτρο 2.2 : Ισότητα και κοινωνική ενσωμάτωση

Μέτρο 2.3 : Παιδεία / Νεολαία/Εκπαίδευση

Μέτρο 2.4 : Αθλητισμός

Μέτρο 2.5 : Πολιτισμός

**ΑΞΟΝΑΣ 3 : ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ**

Μέτρο 3.1 : Απασχόληση και ανθρώπινο Δυναμικό

Μέτρο 3.2 : Παραγωγικοί τομείς Απασχόλησης και τοπική Επιχειρηματικότητα

Μέτρο 3.3 : Τουρισμός και εναλλακτικές μορφές του

**ΑΞΟΝΑΣ 4 : ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ**

Μέτρο 4.1. : Οργάνωση, Διαδικασίες Διοίκησης

Μέτρο 4.2. : Διαδικασίες βελτίωσης της σχέσης του Δήμου με τους πολίτες και τις επιχειρήσεις

Μέτρο 4.3. : Πληροφοριακά Συστήματα και αξιοποίηση νέων τεχνολογιών

Μέτρο 4.4. : Συνθήκες εργασίας-υλικοτεχνική υποδομή και Δημοτική περιουσία

Μέτρο 4.5. : Προστασία και ασφάλεια της ζωής και της περιουσίας των πολιτών

Η ιεραρχική διάρθρωση των Αξόνων, Μέτρων και των Γενικών Στόχων του ΕΠ φαίνεται στον επόμενο πίνακα.

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΙΝΩΑ ΠΕΔΙΑΔΑΣ 2011-2014  
ΕΝΟΤΗΤΑ 1:ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ**

ΑΞΟΝΕΣ	ΜΕΤΡΑ	ΓΕΝΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ
<p align="center"><b>ΑΞΟΝΑΣ 1 :</b> <b>ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΤΟΥ</b> <b>ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ</b> <b>ΚΑΙ ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ</b> <b>ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ</b></p>	<p align="center">Μέτρο 1.1 : Οικιστικό περιβάλλον</p>	<p>1.1.1. Πρώθηση χωροταξικού / Πολεοδομικού Σχεδιασμού - Δομημένο Περιβάλλον</p> <p>1.1.2. Αύξηση του αστικού και περιαστικού πρασίνου</p> <p>1.1.3. Η βελτίωση του υφιστάμενου οδικού δικτύου</p> <p>1.1.4 Αναβάθμιση -βελτίωση κοινόχρηστων χώρων εντός οικισμών</p>
	<p align="center">Μέτρο 1.2.: Φυσικό Περιβάλλον - Ύπαιθρος</p>	<p align="center">1.2.1. Αειφορική χρήση γεωργικής γης</p>
	<p align="center">Μέτρο 1.3 : Μεταφορική υποδομή / Κυκλοφορία / Στάθμευση / Συγκοινωνία</p>	<p align="center">1.3.1. Η αναβάθμιση της οδικής προσπελασιμότητας και βατότητας του Δήμου</p>
	<p align="center">Μέτρο 1.4 : Ύδρευση - Αποχέτευση</p>	<p>1.4.1 Δημιουργία επαρκών υποδομών αποχέτευσης και αναβάθμιση των υφιστάμενων</p> <p>1.4.2. Αναβάθμιση των υποδομών ύδρευσης</p> <p>1.4.3. Έλεγχος ποιότητας νερού &amp; εξοικονόμηση</p>
	<p align="center">Μέτρο 1.5 : Καθαριότητα και Διαχείριση στερεών αποβλήτων</p>	<p>1.5.1. Μείωση της ρύπανσης του φυσικού περιβάλλοντος της ευρύτερης περιοχής από τα διατιθέμενα απορρίμματα</p> <p>1.5.2. Βελτίωση του επιπέδου καθαριότητας του Δήμου</p>
	<p align="center">Μέτρο 1.6 : Κοιμητήρια</p>	<p align="center">1.6.1. Βελτίωση νεκροταφείων</p>
<p align="center"><b>ΑΞΟΝΑΣ 2 :</b></p>	<p align="center">Μέτρο 2.1 : Υγεία και Κοινωνική φροντίδα</p>	<p>2.1.1. Βελτίωση των υπηρεσιών κοινωνικής φροντίδας (νηπίων, ηλικιωμένων, ειδικών ομάδων πληθυσμού)</p> <p>2.1.2. Βελτίωση των υποδομών των Αγροτικών Ιατρείων</p>
	<p align="center">Μέτρο 2.2 : Ισότητα &amp; Κοινωνική ενσωμάτωση</p>	<p>2.2.1. Υποστήριξη ευαίσθητων κοινωνικά ομάδων - Εξασφάλιση συνθηκών ίσων ευκαιριών</p> <p>2.2.2. Εθελοντισμός</p>

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΙΝΩΑ ΠΕΔΙΑΔΑΣ 2011-2014**  
**ΕΝΟΤΗΤΑ 1:ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ**

<b>ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΑΙΔΕΙΑΣ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ &amp; ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ</b>	Μέτρο 2.3 : Παιδεία / Νεολαία	2.3.1. Επαρκείς κτιριακές υποδομές 2.3.2. Κυκλοφοριακή Αγωγή 2.3.3. Πληροφόρηση - Ενημέρωση 2.3.4. Οικολογική Συνείδηση & περιβαλλοντικός προσανατολισμός
	Μέτρο 2.4 : Αθλητισμός	2.4.1. Δημιουργία νέων αθλητικών υποδομών 2.4.2. Αναβάθμιση υφιστάμενων αθλητικών εγκαταστάσεων
	Μέτρο 2.5 : Πολιτισμός	2.5.1. Πολιτιστικές Δομές 2.5.2. Εμπλουτισμός πολιτιστικών εκδηλώσεων
<b>ΑΞΟΝΑΣ 3 : ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ</b>	Μέτρο 3.1 : Απασχόληση	3.1.1. Μείωση της ανεργίας των νέων και των γυναικών
	Μέτρο 3.2 : Πρωτογενής, δευτερογενής και τριτογενής παραγωγή	3.2.1. Γεωργία - Αγροτική ανάπτυξη 3.2.2. Βελτίωση της ποιότητας της γεωργικής παραγωγής και των προϊόντων 3.2.3. Βελτίωση της υφιστάμενης Παγκρήτιας Γεωργικής Έκθεσης Αρκαλοχωρίου 3.2.4. Υποστήριξη των οικονομικών μονάδων 3.2.5. Ανάπτυξη εναλλακτικών μορφών ενέργειας
	Μέτρο 3.3 : Τουρισμός και εναλλακτικές μορφές του	3.3.1. Ανάπτυξη τουρισμού & αύξηση των επισκεπτών της περιοχής 3.3.2. Ανάπτυξη εναλλακτικών - ειδικών μορφών τουρισμού
<b>ΑΞΟΝΑΣ 4 : ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΣΩΠΩΝ</b>	Μέτρο 4.1. : Οργάνωση & διαδικασίες Διοίκησης	4.1.1. Εισαγωγή σύγχρονων διαδικασιών προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της δράσης του Δήμου
	Μέτρο 4.2. : Διαδικασίες βελτίωσης της σχέσης του Δήμου με τους πολίτες	4.2.1. Ανάπτυξη διαδικασιών αμφίδρομης επικοινωνίας και συμμετοχής των πολιτών 4.2.2. Ενίσχυση της διαφάνειας στις διαδικασίες προγραμματισμού, προσλήψεων, προμηθειών, δημοπρασιών και οικονομικής διαχείρισης
	Μέτρο 4.3. : Πληροφοριακά Συστήματα Διοίκησης & αξιοποίηση νέων τεχνολογιών	4.3.1. Βελτίωση των πληροφοριακών προγραμμάτων 4.3.2. Αναβάθμιση της διαδικτυακής πύλης του Δήμου

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΙΝΩΑ ΠΕΔΙΑΔΑΣ 2011-2014**  
**ΕΝΟΤΗΤΑ 1:ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ**

	Μέτρο 4.4. : Δημοτική περιουσία και συνθήκες εργασίας	4.4.1. Στέγαση των υπηρεσιών-συντήρηση δημοτικών κτιρίων και εξοπλισμού -Αξιοποίηση δημοτικής περιουσίας
	Μέτρο 4.5. : Προστασία και ασφάλεια της ζωής και της περιουσίας των πολιτών	4.5.1. Πολιτική προστασία

**Καθορισμός της αρμόδιας υπηρεσίας για κάθε γενικό στόχο**

Για κάθε γενικό στόχο, ορίζεται η αρμόδια υπηρεσία που θα έχει την ευθύνη για την επίτευξή του, όπως προκύπτει από τον ακόλουθο πίνακα:

ΑΞΟΝΕΣ	ΜΕΤΡΑ	Γενικοί στόχοι	Αρμόδια υπηρεσία
<b>ΑΞΟΝΑΣ 1</b>	Μέτρο 1.1	Γενικός στόχος 1.1.1	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών
		Γενικός στόχος 1.1.2	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών & Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος
		Γενικός στόχος 1.1.3	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών & Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος
		Γενικός στόχος 1.1.4	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών & Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος
	Μέτρο 1.2	Γενικός στόχος 1.2.1	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών & Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος
	Μέτρο 1.3	Γενικός στόχος 1.3.1	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών & Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος
	Μέτρο 1.4	Γενικός στόχος 1.4.1	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών- Δ.Ε.Υ.Α.ΜΠ
		Γενικός στόχος 1.4.2	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών- Δ.Ε.Υ.Α.ΜΠ
		Γενικός στόχος 1.4.3	Δ.Ε.Υ.Α.ΜΠ
	Μέτρο 1.5	Γενικός στόχος 1.5.1	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών & Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος
		Γενικός στόχος 1.5.2	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών & Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος
	Μέτρο 1.6	Γενικός στόχος 1.6.1	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΙΝΩΑ ΠΕΔΙΑΔΑΣ 2011-2014**  
**ΕΝΟΤΗΤΑ 1:ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ**

<b>ΑΞΟΝΑΣ 2</b>	Μέτρο 2.1	Γενικός στόχος 2.1.1	Κοινοφελής Επιχείρηση Κοινωνικών Δομών Δήμου Μινώα Πεδιάδας- Δήμος(Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας )
		Γενικός στόχος 2.1.2	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών
	Μέτρο 2.2	Γενικός στόχος 2.2.1	Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας - Κοινοφελής Επιχείρηση Κοινωνικών Δομών
		Γενικός στόχος 2.2.2	Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας - Γραφείο Κοινωνικών Υπηρεσιών - Γραφείο ΚΑΤΗ
	Μέτρο 2.3	Γενικός στόχος 2.3.1	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών
		Γενικός στόχος 2.3.2	Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας - Γραφείο Παιδείας & Νεολαίας -ΔΟΠΑΤ
		Γενικός στόχος 2.3.3	Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας - Γραφείο Παιδείας & Νεολαίας
		Γενικός στόχος 2.3.4	Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας - Γραφείο Παιδείας & Νεολαίας
	Μέτρο 2.4	Γενικός στόχος 2.4.1	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών - ΔΟΠΑΤ
		Γενικός στόχος 2.4.2	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών - Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας ,Απασχόλησης και Πολιτισμού -ΔΟΠΑΤ
Μέτρο 2.5	Γενικός στόχος 2.5.1	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών & Περιβάλλοντος - Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας ,Απασχόλησης και Πολιτισμού	
	Γενικός στόχος 2.5.2	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών & Περιβάλλοντος - Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας ,Απασχόλησης και Πολιτισμού	
<b>ΑΞΟΝΑΣ 3</b>	Μέτρο 3.1	Γενικός στόχος 3.1.1	Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Πολιτικής - Γραφείο Παιδείας, Δια Βίου Μάθησης και Απασχόλησης- Επιχείρηση Κοινωνικών Δομών του Δήμου

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΙΝΩΑ ΠΕΔΙΑΔΑΣ 2011-2014**  
**ΕΝΟΤΗΤΑ 1:ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ**

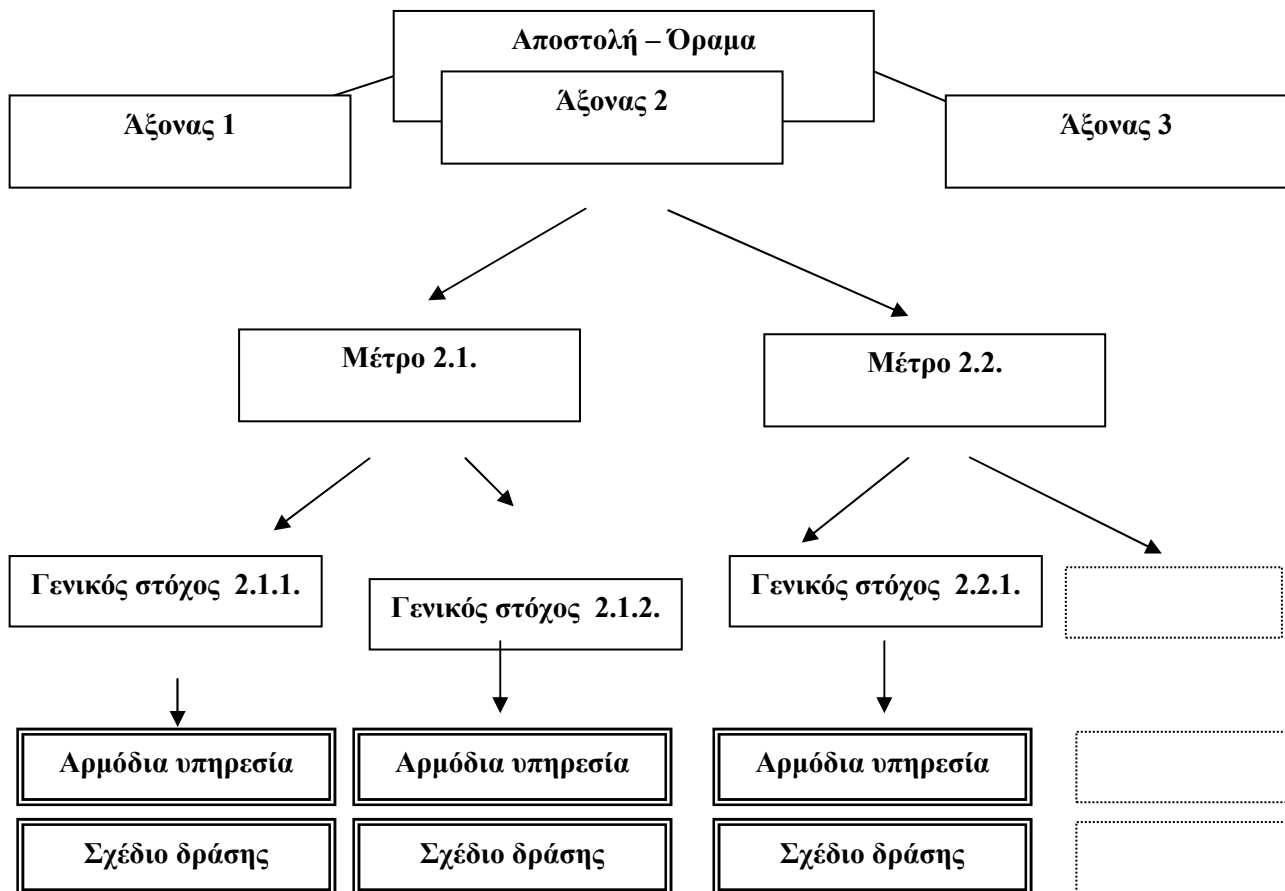
	Μέτρο 3.2	Γενικός στόχος 3.2.1	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών - Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος- Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	
		Γενικός στόχος 3.2.2	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών , Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος , Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	
		Γενικός στόχος 3.2.3	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών- Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	
		Γενικός στόχος 3.2.4	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	
		Γενικός στόχος 3.2.5	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών - Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	
	Μέτρο 3.3	Γενικός στόχος 3.3.1	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών - Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	
		Γενικός στόχος 3.3.2	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών - Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	
	<b>ΑΞΟΝΑΣ 4</b>	Μέτρο 4.1	Γενικός στόχος 4.1.1	Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού, Οργάνωσης ,Πληροφορικής και Διαφάνειας
		Μέτρο 4.2	Γενικός στόχος 4.2.1	Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού, Οργάνωσης ,Πληροφορικής και Διαφάνειας
			Γενικός στόχος 4.2.2	Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού, Οργάνωσης ,Πληροφορικής και Διαφάνειας
Μέτρο 4.3		Γενικός στόχος 4.3.1	Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού, Οργάνωσης ,Πληροφορικής και Διαφάνειας	
		Γενικός στόχος 4.3.2	Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού, Οργάνωσης ,Πληροφορικής και Διαφάνειας	

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΙΝΩΑ ΠΕΔΙΑΔΑΣ 2011-2014**  
**ΕΝΟΤΗΤΑ 1:ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ**

	Μέτρο 4.4	Γενικός στόχος 4.4.1	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών- Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών- Νομική Υπηρεσία
		Γενικός στόχος 4.5.1	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών

Στην περίπτωση των δια-υπηρεσικών στόχων, για την επίτευξη των οποίων απαιτείται ο συντονισμός της δράσης δύο ή περισσότερων κάθετων υπηρεσιών ή και πιθανά άλλων δομών εκτός του Δήμου, η αρμόδια υπηρεσία θα έχει την ευθύνη συντονισμού των εμπλεκόμενων υπηρεσιών.

Μέσω του καθορισμού της υπηρεσίας που είναι αρμόδια για την επίτευξη ενός γενικού στόχου, γίνεται η σύνδεση της προγραμματικής δομής (άξονες, μέτρα και γενικοί στόχοι) με την οργανωτική δομή του Δήμου (υπηρεσίες του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων). Για την επίτευξη των Γενικών Στόχων του Δήμου ενεργοποιούνται συγκεκριμένες δράσεις. Το γεγονός αυτό σχηματικά απεικονίζεται ως εξής:





**ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1.2.3:**

**ΤΟ ΟΡΑΜΑ ΚΑΙ ΟΙ ΑΡΧΕΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ**

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΙΝΩΑ ΠΕΔΙΑΔΑΣ 2011-2014**  
**ΕΝΟΤΗΤΑ 1:ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ**

**Διατύπωση του οράματος και των αρχών λειτουργίας και διακυβέρνησης**

Το επιχειρησιακό πρόγραμμα του Δήμου Μινώα Τεδιάδας αποτελεί τη βάση του αναπτυξιακού μοντέλου της περιοχής μας. Περιγράφει και οριοθετεί πολιτικές που συνθέτουν οικονομικά, κοινωνικά, πολιτιστικά και περιβαλλοντικά θέματα. Μέσα σ' αυτό τίθενται οι βασικοί όροι που διαμορφώνουν τη στρατηγική του Δήμου μας μέχρι το 2014.

Το επιχειρησιακό πρόγραμμα του Δήμου Μινώα Τεδιάδας κινείται σε πολλούς άξονες, καλύπτοντας ευρύτερους τομείς παρεμβάσεων, μέσα από μια κοινή συνισταμένη: τη βιώσιμη, ισόρροπη και αειφόρο ανάπτυξη της περιοχής μας, πάντα με γνώμονα το σεβασμό στον άνθρωπο και το περιβάλλον.

Το στρατηγικό πλαίσιο του επιχειρησιακού προγράμματος στηρίζεται σε τρεις κύριες κατευθύνσεις:

- Δημοκρατική διακυβέρνηση, πλήρης διαφάνεια και ουσιαστική αποκέντρωση
- Ανάπτυξη για τον άνθρωπο και το περιβάλλον
- Αλληλεγγύη και κοινωνική συνοχή

Όραμά μας είναι ένας Δήμος ανοιχτός, εύκολα προσβάσιμος στους πολίτες, με αναβαθμισμένες υπηρεσίες και αποκεντρωμένες λειτουργίες. Ένας Δήμος ισόρροπα ανεπτυγμένος στις υποδομές, στην υγεία, τον πρωτογενή τομέα, την παιδεία, τον πολιτισμό, τον αθλητισμό, τον τουρισμό. Ένας Δήμος με ενεργές διαδικασίες διαβούλευσης και συμμετοχής των πολιτών. Ένας Δήμος με αποδοτική διοίκηση και ευρωπαϊκό προσανατολισμό. Τελικός στόχος μας είναι ένας σύγχρονος, αποτελεσματικός Δήμος - πρότυπο, που θα αξιοποιεί τα συγκριτικά πλεονεκτήματα της περιοχής και θα αποδίδει οφέλη στους Δημότες. Ένας πυρήνας ανάπτυξης στην ενδοχώρα του Νομού, που θα αποτελεί πόλο έλξης, επιλογή εγκατάστασης και επιχειρηματικής δράσης και σημείο προορισμού.

Η στρατηγική του Δήμου Μινώα Τεδιάδας διαμορφώνεται μέσα και από τον προσδιορισμό διεκδικήσεων στα πλαίσια του κυρίαρχου αναπτυξιακού ζητήματος που θα κληθεί να αντιμετωπίσει: της επικείμενης υλοποίησης του νέου Διεθνούς Αεροδρομίου Καστελλίου. Το υπό δημοπράτηση νέο Διεθνές Αεροδρόμιο Καστελλίου, αποτελεί μεγάλης σημασίας αναπτυξιακό έργο και εθνικής κλίμακας έργο υποδομής. Αναμφίβολα επηρεάζει και επαναπροσδιορίζει τα οικονομικά, κοινωνικά, περιβαλλοντικά και συνολικά τα αναπτυξιακά δεδομένα της ευρύτερης περιοχής του Δήμου μας. Ο Δήμος μας έχει τα δικά του συγκριτικά πλεονεκτήματα και τη δική του αναπτυξιακή δυναμική, η οποία μπορεί και πρέπει να συνδεθεί με την αναπτυξιακή δυναμική που μπορεί να προσφέρει η κατασκευή και λειτουργία του νέου Διεθνούς Αεροδρομίου Καστελλίου.

Είναι αυτονόητο ότι η λειτουργία του νέου αεροδρομίου στο Δήμο μας επιβάλλει τη χάραξη ενός αναπτυξιακού σχεδίου που θα προσδιορίζει ελεγχόμενη ανάπτυξη με συγκεκριμένες παρεμβάσεις για να μπορεί το έργο να δώσει ώθηση στην περιοχή μας και όχι να την υποβαθμίσει. Στόχος της Δημοτικής Αρχής είναι να εφαρμοστεί πλήρως η Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων, να δοθούν θεσμικές διασφαλίσεις και αντισταθμιστικά οφέλη, να υπάρξει μέριμνα αποζημιώσεων και μεταγκατάστασης οικισμών, να δημιουργηθούν

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΙΝΩΑ ΠΕΔΙΑΔΑΣ 2011-2014**  
**ΕΝΟΤΗΤΑ 1:ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ**

παράλληλες υποδομές, να υλοποιηθούν συνοδά έργα με προτεραιότητα στις οδικές συνδέσεις, να χρηματοδοτηθούν οι απαραίτητες μελέτες και να διαχειριστούν με ολοκληρωμένο σχεδιασμό τα περιβαλλοντικά θέματα.

Με βάση την προοπτική κατασκευής του νέου Διεθνούς Αεροδρομίου Καστελλίου ο Δήμος μας, παρακολουθώντας τις διαδικασίες Δημόσιας Διαβούλευσης του υπό εκπόνηση Ρυθμιστικού Σχεδίου και Προγράμματος Προστασίας Περιβάλλοντος Οικιστικού Συγκροτήματος Νομού Ηρακλείου, του ανώτερου επιπέδου πολεοδομικού σχεδιασμού για τη μελλοντική ανάπτυξη μιας περιοχής, θα υποβάλλει τις δικές του σαφείς προτάσεις, συμμετέχοντας ενεργά και έγκαιρα στη δημόσια διαβούλευση με στόχο να επιδιώξει:

- την προστασία του περιβάλλοντος και την ανάδειξη της περιοχής
- την αναβάθμιση των Δημοσίων χώρων και του αστικού τοπίου
- την οργάνωση δικτύου ελεύθερων χώρων
- την οργάνωση υποδοχέων και πόλων ανάπτυξης
- την προστασία του εξωαστικού χώρου από την οικιστική εξάπλωση

Στόχος μας είναι η εκπόνηση ενός ολοκληρωμένου σχεδιασμού δημιουργίας βιολογικών καθαρισμών και αποχετευτικών δικτύων και όχι μεμονωμένων, για τους οικισμούς του δήμου που δεν υφίστανται, καθώς και η δημιουργία Σταθμού Μεταφόρτωσης απορριμμάτων στο Δήμο μας για τη μείωση του κόστους μεταφοράς αυτών στους υφιστάμενους ΧΥΤΑ, όπως προβλέπει ο ΠΕΣΔΑΚ (Περιφερειακός Σχεδιασμός Διαχείρισης απορριμμάτων Κρήτης) αλλά και η εφαρμογή σύγχρονων μεθόδων διαχείρισης των απορριμμάτων.

Στην ισόρροπη ανάπτυξη της τοπικής οικονομίας του Δήμου μας θα συντελέσει:

- ✓ η ανάδειξη των Μνημείων της περιοχής (νερόμυλοι, ανεμόμυλοι, φάμπρικες, αρχαιολογικοί χώροι, βυζαντινές εκκλησίες κ.α.), η προβολή του πλούσιου πολιτιστικού μας αποθέματος και η δημιουργία διαδρομών με σκοπό την αύξηση της επισκεψιμότητας και την τουριστική προβολή του Δήμου.
- ✓ Το σαφές σχέδιο Ανάπτυξης του πρωτογενή τομέα και η σύνδεσή του με τον τουρισμό.
- ✓ Η δημιουργία Βιομηχανικού Πάρκου.
- ✓ Η αξιοποίηση φυσικών πόρων, εναλλακτικών και ανανεώσιμων πηγών ενέργειας που δημιουργούν ταυτόχρονα προϊόν και απασχόληση.
- ✓ Η ενίσχυση της εξωστρέφειας του Δήμου και η συνεργασία του με φορείς αυτοδιοίκησης τόσο από την Ελλάδα, όσο και από το εξωτερικό που θα συμβάλλει στην προβολή και την προώθηση της περιοχής, καθώς και στην ενίσχυση της επιχειρηματικότητας.
- ✓ Η διασύνδεση των εδρών των δημοτικών ενοτήτων με όλους τους οικισμούς του Δήμου.

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΙΝΩΑ ΠΕΔΙΑΔΑΣ 2011-2014**  
**ΕΝΟΤΗΤΑ 1:ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ**

Όλα αυτά αποτελούν όρους και προϋποθέσεις για την ολόπλευρη ανάπτυξη ενός ανοιχτού Δήμου που δύναται να ανταποκριθεί στις ανάγκες και τα αιτήματα όλων των πολιτών, χωρίς διακρίσεις, σεβόμενος την πολιτισμική ποικιλομορφία και προωθώντας την κοινωνική δικαιοσύνη και αλληλεγγύη, λειτουργώντας με διαφάνεια και χρηστή διαχείριση. Σε ένα τέτοιο Δήμο, θα προωθείται η συνεργασία με τους τοπικούς φορείς, η ενεργός συμμετοχή των πολιτών, η ανάπτυξη της τοπικής οικονομίας και θα κατανοείται η αξία του περιβαλλοντικού πλούτου του τόπου μας.

Το όραμα εσωτερικής ανάπτυξης του Δήμου Μινώα Πεδιάδας διατυπώνεται ως εξής :

«Η δημιουργία ενός Δήμου ο οποίος, έχοντας ολοκληρωμένο σύστημα προγραμματισμού, λιτές και συνεκτικές οργανωτικές δομές, ευέλικτες και συνοπτικές διαδικασίες λειτουργίας, εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό και σύγχρονη υλικοτεχνική υποδομή, να μπορεί με ίδιες δυνάμεις αλλά και σε συνεργασία με άλλους φορείς, να παρέχει αποτελεσματικές υπηρεσίες που να ανταποκρίνονται στις ανάγκες ανάπτυξης του τόπου και να είναι ικανός στο να εκπληρώνει την αποστολή του οικονομικότερα, με διαφάνεια και με το επίπεδο ποιότητας που προδιαγράφεται από τις προσδοκίες των πολιτών».

## **Η ΑΠΟΣΤΟΛΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ**

Αποστολή του Δήμου μας είναι η Διεύθυνση και Ρύθμιση όλων των Τοπικών Υποθέσεων, σύμφωνα με τις αρχές της Επικουρικότητας και της Εγγύτητας, με στόχο την προστασία, την ανάπτυξη και τη συνεχή βελτίωση των συμφερόντων και της ποιότητας Ζωής της Τοπικής Κοινωνίας και την ισόρροπη και βιώσιμη ανάπτυξη της ευρύτερης περιοχής του Δήμου , τόσο σε κοινωνικό, όσο σε οικονομικό επίπεδο.

Κατευθυντήριες γραμμές για την εκπλήρωση αυτής της αποστολής, αποτελούν :

- ο σεβασμός των αρχών της ισόρροπης, βιώσιμης αειφόρου ανάπτυξης
- η βελτίωση των υποδομών και η προστασία του περιβάλλοντος
- η αξιοποίηση των συγκριτικών πλεονεκτημάτων του Δήμου
- η αξιοποίηση των φυσικών πόρων της περιοχής
- η χρήση Εναλλακτικών και Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας με παράλληλες παρεμβάσεις σε δημόσια κτίρια (π.χ. βιοκλιματικά σχολεία)
- η αποκέντρωση δραστηριοτήτων σε όλα τα δημοτικά διαμερίσματα
- η ανοιχτή, δίκαιη και συμμετοχική διοίκηση
- η προώθηση της ενεργούς συμμετοχής των πολιτών
- η ανταπόκριση στις ανάγκες και τα αιτήματα των πολιτών
- η διαφάνεια, χρηστή διαχείριση και αποτελεσματικότητα

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΙΝΩΑ ΠΕΔΙΑΔΑΣ 2011-2014**  
**ΕΝΟΤΗΤΑ 1:ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ**

- η υιοθέτηση σύγχρονων μεθόδων διοίκησης και οργάνωσης υπηρεσιών
- η κοινωνική αλληλεγγύη - κοινωνική μέριμνα
- οι ίσες ευκαιρίες απασχόλησης, καταπολέμηση των διακρίσεων και του κοινωνικού αποκλεισμού
- η στήριξη των τοπικών επιχειρήσεων και ενίσχυση της επιχειρηματικότητας
- η στήριξη του πρωτογενή τομέα
- η ανάπτυξη σχέσεων συνεργασίας με διακρατικούς και τοπικούς φορείς